

# JAARV ERS LAAG 2023

Dierenwelzijn.  
Wereldwijd.



# VOORWOORD BESTUUR

Beste lezer,

Het jaar 2023 was er een van uitersten. Van het einde van de pandemie, aanhoudende wereldwijde conflicten en oorlogen, tot een grote ramp in Turkije en Syrië. Met meer dan 880 teamleden in 16 landen (waarvan 14 medewerkers in Nederland) en 13 opvangcentra en partnerprojecten, kon VIER VOETERS dieren in nood helpen onder de meest moeilijke omstandigheden.

Dit jaar sprongen we in de bres na een van de zwaarste natuurrampen in de recente geschiedenis: de aardbevingen in Turkije en Syrië, waarbij meer dan 50.000 mensenlevens verloren gingen. We stuurden een noodhulpteam met meer dan 125,5 ton diervoer om dieren te helpen in de meest getroffen regio's en deden medische ingrepen bij veel dieren.

Een van onze opvangcentra is FELIDA in het Friese Nijeberkoop. Dit is onze opvang voor grote katachtigen die uit vreselijke omstandigheden zijn gered. In 2023 hebben we de jonge leeuw Vasylyna gered uit Oekraïne en haar liefdevol opgevangen in FELIDA. We begonnen ook met de socialisatie van Vasylyna met leeuw Nikola, om hen voor te bereiden op hun verhuizing naar ons reservaat LIONSROCK in Zuid-Afrika. Daarnaast zijn we begonnen met nieuwbouw bij FELIDA om de opvang te verbeteren en uit te breiden.

We stuurden een team van experts naar Soedan voor de dringende evacuatie van bijna 50 wilde dieren uit de conflictzone in het zuiden van Khartoem. Ze kregen veterinaire zorg en werden verplaatst naar een tijdelijke veilige zone.

Onze wereldwijde inspanningen om de illegale handel in wilde dieren uit te roeien, waren een belangrijk onderdeel van ons werk. We gingen naar Argentinië om twee verwaarloosde tijgers te redden van een illegale fokkerij en vonden een thuis voor tijger Charlota in Tsjechië. Ook redden we beer Na in Vietnam, die 20 jaar lang leed in een kleine kooi en werd misbruikt voor het tappen van gal uit haar galblaas.



In Zuidoost-Azië en Europa, maar ook in Zuid-Afrika, Roemenië, Bulgarije, Moldavië en Kosovo, bleef de zorg voor zwerfdieren de focus. Onze teams steriliseerden en vaccineerden meer dan 24.000 zwervhonden en -katten in Europa en voerden meer dan 2.500 sterilisaties en bijna 7.000 vaccinaties uit in Zuidoost-Azië.

We blijven werken aan tegen de handel in honden- en kattenvlees in Zuidoost-Azië en bereikten een mijlpaal: twee miljoen supporters ondertekenden de petitie tegen deze handel.

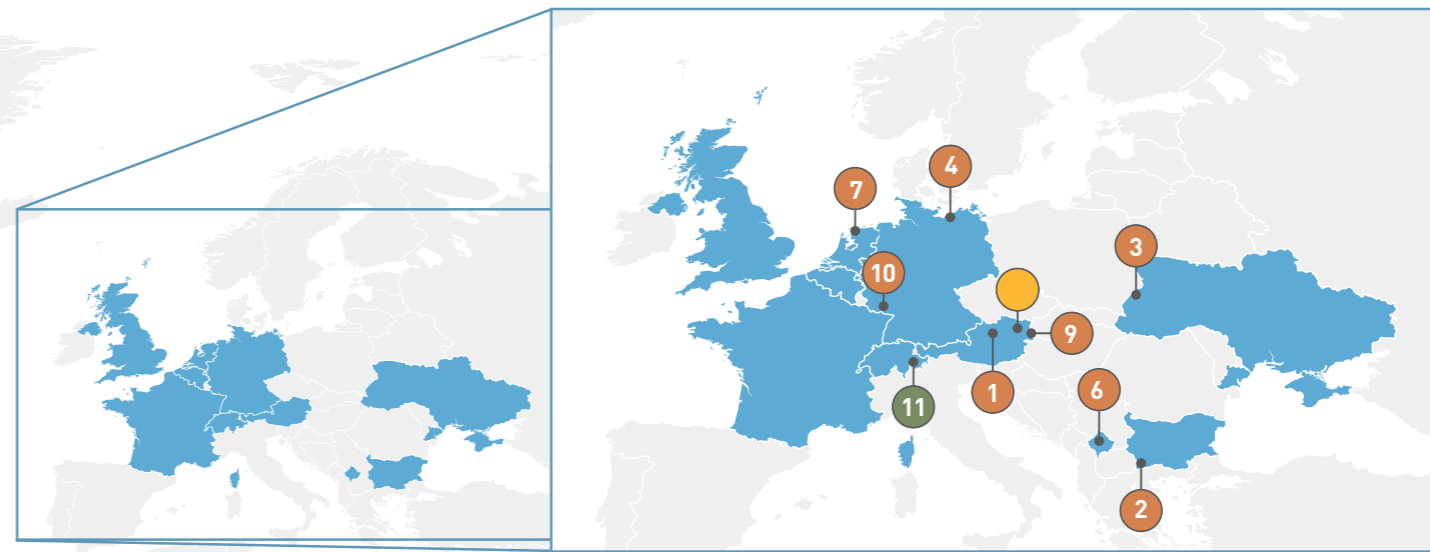
Naast de internationale successen bereikten we ook in Nederland mooie resultaten. De organisatie ontwikkelt zich zoals gepland en met dossiers als de illegale puppyhandel en de intensieve veehouderij maakten we flinke stappen richting verbeterd dierenwelzijn.

Samen met onze supporters en samenwerkingspartners zoals de World Federation for Animals blijven we ons inzetten voor een betere wereld voor dieren en daarmee een betere wereld voor ons allemaal. Bedankt voor uw steun aan onze visie en missie.

Wim de Kok, voorzitter bestuur  
Stichting VIER VOETERS


## INHOUD

WAAR WE WERKEN	4
JAAR IN BEELD	6
<b>1 VISIE, MISSIE EN STRATEGIE</b>	<b>8</b>
1.1 VISIE EN MISSIE	10
1.2 STRATEGIE	10
1.3 NEDERLANDS MEERJARENPLAN	12
1.4 EVALUATIE 2023	14
1.5 VOORUITBLIK 2024	17
<b>2 ONS WERK</b>	<b>18</b>
2.1 WILDE DIEREN	20
2.2 GEZELSCHAPSDIEREN	26
2.3 PRODUCTIEDIEREN	32
2.4 NOODHULP	36
2.5 OPVANGCENTRA EN RESERVATEN	40
2.6 COMMUNICATIE EN FONDSENWERVING	46
<b>3 ORGANISATIE EN BESTUUR</b>	<b>52</b>
3.1 ORGANISATIESTRUCTUUR EN TOEZICHT	54
3.3 FINANCIËEL BELEID EN RISICOMANAGEMENT	60
<b>JAARREKENING</b>	<b>64</b>
<b>CONTROLEVERKLARING ACCOUNTANT</b>	<b>94</b>
<b>BIJLAGEN: RISICOANALYSE BEGROTING 2024</b>	<b>98 100</b>














# WAAR WE WERKEN

## Kantoren, projecten en operationele locaties

 **FOUR PAWS International**  
met het hoofdkantoor in Wenen

**FOUR PAWS kantoren 2023**  
Australië, Oostenrijk, België, Bulgarije, Cambodja, Frankrijk, Duitsland, Kosovo, Nederland, Zuid-Afrika, Zwitserland, Thailand, Oekraïne, Verenigd Koninkrijk, VS, Vietnam

## FOUR PAWS reservaten en dierenklinieken

- |  |  |
|--|--|
|  1 BERENWOUD Arbesbach                                |  9 UILEN- EN ROOFVOGELSTATION Haringsee |
|  2 BERENWOUD BELITSA (met foundation Brigitte Bardot) |  10 TIERART Wilde-dieren-opvang         |
|  3 BERENWOUD Domazhyr                                 |  |
|  4 BERENWOUD Müritz                                   | <b>In partnersamenwerking:</b>   |
|  5 BERENWOUD Ninh Binh                                |  11 AROSA Berenwoud                     |
|  6 BERENWOUD Prishtina                                |  12 ORANG-OETAN WOODSCHOOL              |
|  7 FELIDA Grote-katachtigen-opvang                    |  13 Al Ma'wa for Nature and Wildlife    |
|  8 LIONSROCK Big Cat Sanctuary                        |  |

# HET JAAR IN BEELD

©FOUR PAWS



©FOUR PAWS



©FOUR PAWS



©FOUR PAWS



©FOUR PAWS



©FOUR PAWS



©FOUR PAWS



©FOUR PAWS

# 1. VISIE, MISSIE EN STRATEGIE

## WERELDWIJD BEREIK – ÉÉN DOEL

Stichting VIER VOETERS maakt onderdeel uit van een wereldwijd opererende dierenwelzijnsorganisatie, VIER PFOTEN International - gemeinnützige Privatstiftung (FOUR PAWS genoemd). Deze organisatie werd in 1988 in Wenen opgericht. In de afgelopen 35 jaar is de organisatie uitgebreid naar een groeiend aantal landen op alle vijf de continenten. Vandaag de dag opereert FOUR PAWS op mondiaal niveau met kantoren in 15 landen. In 2002 opende VIER VOETERS haar kantoor in Nederland.



## 1.1 VISIE EN MISSIE

VIER VOETERS is de dierenwelzijnsorganisatie die zich inzet voor een wereld waarin mensen dieren met respect, empathie en begrip behandelen. Om deze visie te realiseren, werken we voortdurend aan onze missie: het aan het licht brengen van dierenleed veroorzaakt door menselijke activiteiten en het redden en beschermen van deze dieren.

We willen verandering brengen in hoe dieren worden gezien en behandeld. Daarom zijn we wereldwijd actief. Om dit te bereiken, bieden we directe hulp aan dieren en werken we aan duurzame oplossingen en systeemveranderingen.

### Blootleggen

We brengen ongepaste en levensbedreigende omstandigheden voor dieren aan het licht. We maken misbruik bekend, bedenken oplossingen en zorgen ervoor dat deze op de beste manier worden uitgevoerd.

### Redden

We redden dieren in nood over de hele wereld, vooral die onder directe menselijke invloed. We verminderen en stoppen het lijden van dieren door constante hulp en medische zorg.

### Beschermen

We bieden in onder andere in onze opvangcentra en reservaten een veilige plek voor wilde dieren, zoals beren, grote katachtigen en orang-oetans, die wereldwijd zijn gered uit slechte omstandigheden.

Onze werkzaamheden richten zich op gezelschapsdieren, veehouderij en wilde dieren in slechte omstandigheden én op dieren in ramp- en conflictgebieden. VIER VOETERS beheert opvangcentra wereldwijd, waar geredde wilde dieren een nieuw thuis vinden en hun natuurlijke gedrag kunnen laten zien. Het publiek kan bij onze opvangcentra ook meer leren over dierenwelzijn.

We bieden snelle hulp aan dieren in nood en werken aan duurzame veranderingen in de politiek, samenleving en economie die goed zijn voor dieren. Ons werk is gebaseerd op wetenschappelijke kennis, grondig onderzoek en lobby, zowel nationaal als internationaal.

## 1.2 STRATEGIE

### Hoe wij werken

#### Structuur

Wij maken deel uit van een internationale organisatie die wereldwijd actief is om dieren te beschermen en te helpen. Om efficiënt te werken, hebben we 15 nationale kantoren en 13 opvangcentra die samenwerken onder de 'One FOUR PAWS'-benadering. Dit betekent dat we allemaal dezelfde aanpak en doelen volgen. Ons hoofdkantoor staat in Wenen. Met deze benadering kunnen we optimaal gebruikmaken van elkaars kennis en expertise, terwijl we rekening houden met de verschillen in de markten en regio's waarin we actief zijn. We werken vaak samen met lokale partnerorganisaties om onze doelen te bereiken.

We hebben een kantoor in Amsterdam en ons opvangcentrum voor grote katachtigen, FELIDA, ligt in het Friese Nijeberkoop.

#### Strategie

Aangezien we wereldwijd onze strategische doelen tot 2025 bijna hebben behaald, zijn we nu op internationaal niveau bezig met het plannen van onze volgende stappen tot 2038. In 2024 stellen we binnen deze kaders het nieuwe meerjarenplan voor Nederland op. We blijven mensen aanmoedigen om bij te dragen aan beter dierenwelzijn. Miljoenen supporters en donateurs wereldwijd verspreiden onze boodschap over dieren in nood, voeren campagnes en ondersteunen financieel onze reddingsacties, missies, projecten en programma's.

Onze huidige strategie heeft drie hoofddoelen:

- Wereldwijde impact op dierenwelzijn;
- Mobiliseren van miljoenen mensen;
- Een sterke en veerkrachtige organisatie als basis om dit te bereiken.

We volgen drie kernactiviteiten: blootleggen, redden en beschermen. We signaleren misbruik en wijzen op de commerciële, politieke en sociale oorzaken. Naast directe hulp streven we naar duurzame oplossingen voor de toekomst. Veranderingen in dierenwelzijn zijn alleen mogelijk als de samenleving het eens is over de



noodzaak van verandering. Onze 'Theory of Change' is gebaseerd op educatie, bewustwording, mobilisatie en lobbyen voor beleidsveranderingen.

- We brengen dierenleed onder de aandacht en communiceren hierover met het publiek, instanties en overheden om geleidelijk mentaliteit en wetgeving te veranderen.
- We redden wereldwijd dieren in nood en bieden directe hulp en zorg.
- We werken actief aan een humane behandeling van zwerfhonden en -katten en zorgen voor betere verzorging van gezelschapsdieren en dieren in de veehouderij.
- We openen over de hele wereld opvangcentra om geredde wilde dieren een geschikt thuis te geven.
- We zorgen voor wets- en beleidsveranderingen over de hele wereld om de levensomstandigheden van miljoenen dieren duurzaam te verbeteren.

Wij willen wereldwijd miljoenen mensen bereiken. Onze campagnes richten zich op voorlichting en be-

wustwording om gedragsverandering te stimuleren. We betrekken zoveel mogelijk mensen en moedigen hen aan om actie te ondernemen. Hierdoor bewegen we bedrijven, beleidsmakers en andere belanghebbenden om duurzame en diervriendelijke oplossingen te implementeren.

In Nederland moedigen we mensen aan om meer plantaardig te eten, diervriendelijke keuzes te maken bij het kopen van kleding en verantwoord een huisdier aan te schaffen. We vragen mensen ook om petities te tekenen tegen de handel in honden- en kattenvlees in Zuidoost-Azië. Daarnaast pleiten we voor EU-regelgeving die de import en verkoop van bont verbiedt en langeafstandstransporten van levende dieren (vaak vee) stopt.

Om een betere wereld voor dieren te realiseren, is financiële steun noodzakelijk. We werven geld onder het Nederlandse publiek, bedrijven en fondsen. Alleen een sterke organisatie maakt dit alles mogelijk, daarom investeren we in onze mensen en processen.



© FOUR PAWS

### 1.3 NEDERLANDS MEERJARENPLAN

Ons meerjarenplan 2022-2024 geeft richting aan onze activiteiten in Nederland. We positioneren ons als dé internationale dierenwelzijnsorganisatie die ook in Nederland opkomt voor dieren, met een eigen opvang voor grote katachtigen. We zijn deskundig, oplossingsgericht en daadkrachtig. Diversiteit, inclusiviteit en integriteit zijn altijd geïntegreerd in ons werk. Daarnaast werken we voortdurend aan onze efficiëntie, expertise en transparantie, en opereren we in lijn met onze gedragscode, de erkenningsregeling en relevante regelgeving.

We groeien van een fondsenwervende organisatie naar een actieve dierenwelzijnsorganisatie die werkt aan nationale en internationale programma's. We streven naar duurzame oplossingen door veranderingen in het gedrag van consumenten en producenten en door betere regelgeving. We doen onderzoek en werken samen met bedrijven om het dierenwelzijn in hun productieketens te verbeteren. Daarnaast werken we nauw samen met beleidsmakers om betere wet- en regelgeving te realiseren.

Onze programma's en campagnes zijn gebaseerd op onze wereldwijde strategie. We kunnen veel bereiken op nationaal niveau, maar zonder internationale context blijft dit beperkt. We kiezen onderwerpen en pro-

blemen die ook in Nederland spelen en waar we echt kunnen bijdragen aan beter dierenwelzijn. Tegelijkertijd nemen we internationaal deel aan programma's en campagnes die dierenwelzijn in andere landen bevorderen, in lijn met onze missie als 'One FOUR PAWS'.

#### Onze belangrijkste aandachtsgebieden zijn:

- Het aanpakken van de handel in wilde dieren en het gebruik van wilde dieren voor entertainment, met extra focus op grote katachtigen en onze opvang voor grote katachtigen FELIDA.
- Bestrijding van de (online) illegale puppyhandel.
- Ondersteuning reddingswerk na (natuur)rampen en in oorlogs- en conflictgebieden.
- Verbetering van dierenwelzijn in de intensieve veehouderij, inclusief omstandigheden waarin dieren worden gehouden, langeafstands-transporten van levende dieren en de overgang naar plantaardig voedsel.
- Bevordering van dierenwelzijn in de mode-industrie en streven naar een bontvrij Europa.
- Stoppen van de galberenindustrie in Vietnam.
- Bestrijding van de handel in honden- en katten- vlees in Zuidoost-Azië.
- Ondersteuning van zwerfdierenzorg in Oost-Europa en Azië.

## Onze kernwaarden

jk

Daadkrachtig

Gedreven

Inspirerend

Toegankelijk

© FOUR PAWS

## 1.4 EVALUATIE 2023

Ook 2023 kende vele uitdagingen, in de wereld om ons heen en ook intern in de uitvoering van onze activiteiten. De doelen waren ambitieus. Niet altijd slaagden we erin deze volledig te behalen. We werkten echter onverminderd aan ons hoofddoel: verbetering van dierenwelzijn. De keuzes die we maakten waren altijd gericht op het bereiken van zo veel mogelijk impact voor de dieren. Wat we op internationaal niveau bereikten, onder meer met de gelden uit Nederland, is uitgebreid te lezen in ieder hoofdstuk onder 'Ons werk in Nederland', waarin we telkens toelichten welke resultaten we in Nederland behaalden.



### Onze Nederlandse doelstellingen voor 2023:

DOEL 2023	ACTIVITEITEN
1 Dierenwelzijn op de politieke agenda tijdens de verkiezingsperiode (NL en EU)	Lobby i.s.m. Dierencoalitie en Eurogroup for Animals
2 Europees verbod op bontproductie en -import	Bijdrage met petitie en handtekening aan ECI Bontvrij Europa om de 1 miljoen handtekeningen te behalen
3 Einde aan de online illegale puppyhandel	Inzet op verbetering wet- en regelgeving, identificatie verkopers en registratie honden, oplossing aandragen bij overheid en andere stakeholders, samenwerking met online adsites om verificatiesysteem te implementeren, publiekscampagne gericht op risico's online kopen en blootleggen puppyleed, samenwerken op Europees niveau voor EU-richtlijnen
4 Bewustwording Nederlands publiek t.a.v. verantwoord huisdierbezit	'Pet protector'-campagne lanceren met video's voor jongere doelgroep
5 Opnemen van een duurzaam voedselsysteem met duidelijke doelen voor dierenwelzijn en vermindering dieren in de vee-industrie als onderdeel van de door Nederland toegezegde doelen VN Klimaatakkoord	Lobby en beleidsbeïnvloeding
6 Spelers in de mode- en textielindustrie geven commitment af om het gebruik van materialen van dierlijke oorsprong te verminderen	Samenwerken en onderhandelen met mode-industrie om richtlijnen dierenwelzijn te verbeteren en toezegging te krijgen om het gebruik van materialen van dierlijke oorsprong te verminderen
7 EU-verbod op kooien en langeafstandstransporten en transporten naar derde landen met levende dieren	Lobby en beleidsbeïnvloeding, op Nederlands en Europees niveau

### Ons werk in Nederland

We hebben veel van onze doelen behaald. Op het gebied van dierwaardige veehouderij hebben we contact gelegd met de eigenaar van Kipster, de meest diervriendelijke kippenboerderij van Europa, samen met een wetenschapper van Wageningen University die gespecialiseerd is in dierenwelzijn. Ook hebben we het manifest voor een dierwaardige veehouderij overhandigd aan leden van de Tweede Kamer, samen met andere dierenwelzijnsorganisaties. Daarnaast liep er een petitie die oproep tot een verbod op verre veetransporten en werken we samen met de Dierencoalitie en Eurogroup for Animal Welfare met het oog op de Nederlandse en Europese verkiezingen.

In november 2023 publiceerden we een rapport over illegale puppyhandel. Dit omvatte een undercoveronderzoek en een analyse van wet- en regelgeving. Naar aanleiding hiervan zijn we in gesprek gegaan met de overheid en andere belanghebbenden over verificatie en registratie, en met een grote online advertentiesite over het verifiëren van verkopers. Onze campagne voor een bontvrij Europa eindigde sterk met meer dan 1,5 miljoen handtekeningen.

FELIDA, onze opvang voor grote katachtigen, speelt een belangrijke rol in onze strijd tegen de handel in en het bezit van leeuwen en tijgers. In 2023 vingden we een jonge leeuw op uit Oekraïne en zorgden we voor vijf andere grote katten die intensieve en gespecialiseerde zorg nodig hadden.

Het lukte ons niet om een bewustwordingscampagne over illegale puppyhandel op te zetten vanwege de late publicatie van het rapport in november 2023. We hebben dit doel verschoven naar het najaar van 2024. Voor het onderwerp 'verantwoord huisdierbezit' zijn we afhankelijk van onze internationale organisatie. Omdat zij dit onderwerp in 2023 hebben geschrapt, hebben wij dit besluit in Nederland ook gevolgd. Het onderwerp heeft hier onvoldoende impact, dus het komt ook in 2024 niet terug op de agenda.

Op het gebied van dierenwelzijn in de mode hebben we minder kunnen doen dan we hadden gehoopt door een gebrek aan mankracht. Wel zijn we met een nieuw modemerken gaan samenwerken aan de verbetering van hun richtlijnen.







©FOUR PAWS

### Onze bijdragen aan de internationale organisatie

De wereldwijde langetermijnresultaten van FOUR PAWS, waaraan wij bijdragen door samenwerking in internationale projectteams en financiële ondersteuning:

- Overheidsbeleid wordt aangepast om dierenwelzijn te verbeteren en op de politieke agenda te zetten.
- De commerciële handel in wilde dieren wordt aanzienlijk verminderd.
- Tegen 2025 hebben we succesvolle oplossingen ingevoerd voor gemeenschappen, bedrijven en overheden in Europa en Zuidoost-Azië. Dit stimuleert verantwoord fokken, verkopen, houden en verzorgen van gezelschapsdieren, wat miljoenen gezelschapsdieren en zwerfdieren ten goede komt.
- Tegen 2025 hebben Europese regeringen, internationale organisaties en bedrijven toezeggingen gedaan om de leefomstandigheden van productiedieren te verbeteren. Dit zorgt ervoor dat minder productiedieren worden gefokt, en dat er minder dierlijke producten worden geconsumeerd en gebruikt. Kortom, minder dieren en minder dierenleed.

### Specifieke bijdrage met in Nederland geworven gelden

Bij het gorilla-project hebben we faciliteiten gebouwd, een gedragsdeskundige ingehuurd en gewerkt aan de socialisatie van de gorilla's. In Al Ma'wa runnen we de opvang, redden we dieren en bieden we veterinaire zorg. In Turkije werken we samen met onze partner Haytap om na de aardbeving redding en veterinaire zorg te bieden.

Voor de berenopvang in Arbesbach dragen we bij aan de operationele kosten. In Kosovo hebben we de bezoekerspaden voor educatie in de berenopvang verbeterd en helpen we bij de operationele kosten. Bij LIONSROCK ondersteunen we ook de operationele kosten. Onze zwerfdierenteams werken in Bulgarije, Moldavië en Oekraïne aan verschillende projecten. In Zuidoost-Azië richten we ons vooral op zwerfdieren in Thailand. In Roemenië dragen we bij aan de zwerfhondenopvang en veterinaire zorg via onze lokale partner Animal Society.

Bij COP28 (de 28e wereldwijde klimaatop waar landen samenkomen om afspraken te maken over de aanpak van klimaatverandering) ondersteunen we de transitie naar meer plantaardig voedsel.



## 1.5 VOORUITBLIK 2024

We zetten de ingezette koers uit ons meerjarenbeleid voort. In het jaarplan zijn hiervoor concrete acties opgenomen die gemonitord, geëvalueerd en zo nodig bijgesteld worden. We oefenen invloed uit op partijprogramma's en Nederlandse politici om bij de EU-verkiezingen nieuwe regels voor dierentransport, veehouderij en slacht in hun programma's op te nemen, zowel zelfstandig als samen met de Dierencoalitie.

In onze campagnes zetten we in op het stoppen van de illegale online puppyhandel en het verbeteren van de leefomstandigheden, transport en slacht van productiedieren. Zo gaan we voor de illegale puppyhandel in Nederland een nieuw onderzoek doen, naar advertenties op sociale media waarin puppy's illegaal worden aangeboden. Ook richten we ons op het verminderen van het aantal dieren dat wordt gebruikt voor mode door Nederlandse textiel- en modebedrijven de brandbrief te laten ondertekenen. Rapporten over de illegale puppyhandel en dierenwelzijn in de mode bieden aanknopingspunten voor gesprekken met het bedrijfsleven, overheid en overige stakeholders.

Onze opvangcentra, zoals FELIDA in Friesland, blijven een belangrijke rol spelen. We gaan door met het redden en opvangen van grote katachtigen en bieden specialistische zorg aan leeuwen en tijgers. De verbouwing van FELIDA is afgerond, waardoor er meer plek is voor dieren in nood. Het hoofdgebouw is uitgerust met twaalf binnenverblijven en zes buitenverblijven, speciaal ontworpen voor de verzorging van getraumatiseerde grote katachtigen die intensieve zorg nodig hebben. Hierdoor verdubbelt onze opvangcapaciteit. In deze nieuwe en ruimere faciliteiten kan FELIDA de beste zorg bieden volgens de hoogste kwaliteitsstandaarden. De verwachting is dat de bouwwerkzaamheden van de nieuwe dierverblijven in het najaar van 2024 worden afgerond.

Om onze inhoudelijke ambities te realiseren, moeten we weer fondsenwervende groei zien te bereiken. Hoewel er nog voldoende potentieel in de donateursmarkt is en onze strategie werkt, zien we wisselingen in het donatiegedrag ontstaan en zullen we hierop moeten anticiperen. Omdat ook onze naamsbekendheid nog te wensen overlaat, is dit een flinke uitdaging. Daarom ontwikkelen we een aangescherpte communicatiestrategie om onze zichtbaarheid en naamsbekendheid te vergroten en ons te profileren als autoriteit op het gebied van dierenwelzijn. We streven naar een plan om in 2025 onze naamsbekendheid met minstens 1% te vergroten en ons totaal aantal volgers op sociale media te verhogen. Daarnaast testen we nieuwe proposities voor onze fondsenwerving.

We streven naar kwaliteit en transparantie en voldoen aan de normen van het CBF, Toezichthouder Goede Doelen.

Daarnaast zullen we DEI-onderwerpen (Diversiteit, Gelijkheid, Inclusie) opnemen in onze externe communicatieplanning en een financieel plan uitvoeren om aan de CBF-eis te voldoen dat 70% van de uitgaven aan het doel wordt besteed. De verhuizing van ons kantoor naar een nieuwe locatie is in 2024 afgerond. Met deze plannen en acties blijven we werken aan een betere wereld voor dieren, waarbij we onze donateurs, supporters en volgers de echte impact van ons werk laten zien.

# 2. ONS WERK



# 2.1 Wilde Dieren

## Situatie

Over de hele wereld hebben veel wilde dieren het moeilijk, zoals beren, grote katten, orang-oetans en olifanten. Ze zitten vast in nare omstandigheden in gevangenschap of dreigen uit te sterven en hebben dringend hulp nodig. Bijvoorbeeld, welpen van grote katten worden vaak gebruikt voor toeristische foto's of belanden bij mensen die niet goed voor hen kunnen zorgen. Soms komen ze zelfs terecht in circussen of worden ze gefokt voor commerciële doeleinden, waar ze hun leven lang achter tralies zitten en niet genoeg te eten krijgen, wat zorgt voor ziektes en gedragsproblemen.

Beren, zoals zwarte beren en Maleise beren in Azië, maken vergelijkbare dingen mee. Ze zitten opgesloten in kleine kooien en worden gebruikt of gefokt voor entertainment, zoals fotoshoots met toeristen of circussen of voor hun gal. Deze beren leven vaak in kleine, trieste verblijven waar ze niet kunnen doen wat ze in de natuur zouden doen, wat kan leiden tot gedragsproblemen.

In Europa raken inheemse dieren zoals vossen, dassen, lynxen, uilen en egels regelmatig gewond door dingen die mensen hebben gemaakt, zoals elektriciteitskabels en auto's. Elk jaar worden veel van deze dieren naar reddingscentra gebracht omdat ze gewond zijn geraakt.

Op bontfokkerijen lijden miljoenen nertsen, vossen, wasberen en andere dieren in vreselijke omstandigheden. Ze zitten in kleine kooien waarin ze gestrest raken en zichzelf kunnen verwonden. Hun leven eindigt vaak op een wrede manier, door vergassing, vergiftiging of elektrocutie.

En de populaties orang-oetans in Azië nemen sterk af door ontbossing, illegale handel en verlies van hun leefgebied. Ze worden vaak slachtoffer van illegale handel, waarbij jonge orang-oetans van hun moeders worden gescheiden en verkocht worden als gezelschapsdieren of voor toeristische attracties.

## Doel

VIER VOETERS zet zich in om grote katachtigen en beren te beschermen tegen slechte omstandigheden. We willen het aantal wilde dieren dat in ongeschikte omstandigheden wordt gehouden in privégevangenschap, circussen en slecht beheerde dierentuinen geleidelijk verminderen. Op de lange termijn streven we ernaar om te voorkomen dat grote katachtigen en beren worden gehouden op plaatsen die niet geschikt zijn voor hun soort.

In Zuid-Afrika werken we hard om de jacht op gefokte dieren te stoppen. In Europa stellen we doelen voor bruine beren, zoals het verbieden van privébezit en het beter behandelen van beren die worden gebruikt voor commerciële doeleinden. In Vietnam werken we samen met lokale organisaties en de overheid om een einde te maken aan het gevangen houden en mishandelen van beren op boerderijen, en om mensen bewust te maken van de wreedheid van het fokken van beren.

Om deze doelen te bereiken, voeren we onderzoek uit en bereiden strategieën voor, naast politieke lobby's en publiciteitscampagnes. Wanneer we horen dat grote katachtigen of beren lijden onder slechte of ongeschikte leefomstandigheden, komen we in specifieke gevallen in actie. We doen er alles aan om deze dieren te redden en ze in een voor hun soort geschikte omgeving onder te brengen in een van de reservaten beheerd door VIER VOETERS of onze samenwerkingspartners.

De reservaten van VIER VOETERS hebben ook als doel gewonde inheemse wilde dieren te helpen weer gezond te worden. Dierverzorgers en dierenartsen behandelen en verzorgen inheemse wilde dieren zoals roofvogels, steen- en boommarters, bunzingen, bruine hazen, wasberen en eekhoorns, zodat ze weer helemaal kunnen herstellen. De behandelde dieren worden vervolgens weer vrijgelaten in het wild zodra ze zelfstandig kunnen overleven. Als de dieren niet kunnen worden vrijgelaten in hun natuurlijke habitat vanwege de ernst van hun verwondingen of om andere redenen, brengen ze een soortgeigen leven



©FOUR PAWS | HRISTO VLADEV

door in individueel ontworpen verblijven. Het werk van opvangcentra voor inheemse wilde dieren speelt niet alleen een cruciale rol in de individuele levens van de dieren die worden gered, maar ook in het behoud van wilde diersoorten. In Nederland hebben we FELIDA, onze opvang voor grote katachtigen.

Ons langetermijndoel is een verbod op bontfokkerijen in de hele EU en een einde aan de verkoop van bontproducten. VIER VOETERS heeft al jaren kledingmerken succesvol aangemoedigd om hun kleding bontvrij te houden, met het uiteindelijke doel om bont uit de mode-industrie te bannen.

Wij ondersteunen ook actief het werk voor de bescherming en het behoud van orang-oetans, die momenteel met uitsterven worden bedreigd. VIER VOETERS is sinds 2007 actief in Borneo via een partner. De ORANGUTAN FOREST SCHOOL, die wordt gerund door onze partner Yayasan Jejak Pulang in

samenwerking met het Indonesische Ministerie van Bosbouw, redt en rehabiliteert orang-oetans en stelt de hoogste normen voor individuele zorg en veterinaire behandeling vast, en werkt aan hun herintroductie in het wild.

In Roemenië en Jordanië heeft VIER VOETERS hulpprojecten opgezet om de leefomstandigheden van paarden te verbeteren. In nauwe samenwerking met twee partnerorganisaties bundelden we in 2018 onze krachten met de Animal Rescue and Care Association in Roemenië en sinds 2015 werken we samen met de Princess Alia Foundation in Jordanië. In het culturele domein van Petra in Jordanië helpt VIER VOETERS met de bewustwording van de behoeften van paarden en aan duurzame verbetering van hun leef- en werkomstandigheden op de lange termijn. In Roemenië pleit VIER VOETERS voor de langdurige bescherming van wilde paarden die leven in de Donaudelta en hun integratie in het algemene concept voor het biosfeerreservaat.

## Belangrijkste activiteiten en resultaten in 2023

### #RuthlessTrade

In de hele EU is het legaal om tijgers in gevangenschap te verhandelen zonder controle. Dit brengt grote risico's met zich mee voor deze bijna uitgestorven diersoort. VIER VOETERS onderzoekt dit sinds 2018 en heeft bij de Europese Commissie gepleit voor een verbod. In april 2023 werden richtlijnen aangekondigd om de handel in levende tijgers te reguleren (EU Tiger Guidance). Dit is een stap vooruit, maar het moet nog door alle lidstaten worden uitgevoerd. VIER VOETERS blijft zich inzetten voor deze dieren, gesteund door recente reddingsacties zoals die van tijgers Charlota en Ramba uit Tsjechië, die laten zien hoe dringend verandering nodig is.

### #BREAKTHEVICIOUSCYCLE

In Zuid-Afrika wordt intensief gefokt en verhandeld in grote katachtigen, waaronder leeuwen, luipaarden, tijgers en jaguars. Deze handel, zowel legaal als illegaal, voedt een wereldwijde markt voor traditionele medicijnen en luxeartikelen, wat bijdraagt aan de achteruitgang van wilde soorten en de biodiversiteitscrisis. VIER VOETERS zet zich in voor een verbod op de commerciële handel in alle grote katachtigen in Zuid-Afrika. In 2023 is actief gelobbyd voor de stopzetting van het fokken van leeuwen in gevangenschap. Ook hebben we bewustmakingsacties georganiseerd, zoals een levensgrote tijgermuurschildering in New York City en een petitiecampagne die 200.000 handtekeningen opleverde.



VIER VOETERS heeft **8** berenopvangcentra, in eigen beheer of met partners

In Vietnam is het aantal galberen met 95% afgenomen

### #Saddestbears

Al meer dan 15 jaar werkt VIER VOETERS samen met de Vietnamese regering en andere organisaties om het lijden van galberen in Vietnam te stoppen. Dankzij deze inspanningen is het aantal galberen daar met 95% afgenomen, van 4300 beren in 2005 tot 208 eind 2023. In 2023 hebben we Khanh en beer Na gered, beiden uit vreselijke omstandigheden. We blijven ons ook inzetten voor beren in Zuidoost-Europa, waar nog steeds tientallen beren onder slechte omstandigheden leven. We voeren dierenartsmissies uit, pleiten voor beter dierenwelzijn en helpen beren terug te keren naar de natuur. In augustus en november 2023 hebben we drie jonge bruine beren in Bulgarije gered. Na een kort verblijf in onze opvang BEAR SANCTUARY Belitsa zijn ze naar het Arcturos Rescue & Rehabilitation Centre in Griekenland gebracht, waar ze worden voorbereid op een leven in het wild.

### #FurFreeEurope ECI

VIER VOETERS en Eurogroup for Animals vinden dat het hoog tijd is voor een EU-breed verbod op pelsdierfokkerijen. Deze industrie maakt producten zoals bontjassen, die niet nodig zijn en gemakkelijk kunnen worden vervangen. Het heeft ernstige gevolgen voor het welzijn van dieren, de mens en het milieu. In mei 2022 werd een Europees burgerinitiatief gestart om één miljoen handtekeningen te verzamelen en de EU te vragen actie te ondernemen tegen de pelsdierfokkerij en de verkoop van bont van gekweekte dieren te bespreken. Dit initiatief, afgekort tot ECI, is meer dan alleen een petitie. Het is een manier voor EU-burgers om de Europese Commissie te vragen nieuwe wetten voor te stellen. Als ECI succesvol is, moet de Commissie reageren en actie ondernemen, waardoor Europeanen actief kunnen deelnemen aan het vormgeven van EU-beleid.



©FOUR PAWS

In juni 2023 verzamelde ons gezamenlijke #FurFreeEurope ECI meer dan 1,5 miljoen handtekeningen, waarmee het het meest succesvolle ECI voor dierenwelzijn in de geschiedenis werd. Ons interne doel was om meer dan 450.000 handtekeningen te krijgen, op het totaal van één miljoen, verdeeld over de landen Duitsland, Oostenrijk, Bulgarije, Frankrijk en Nederland, in al deze landen hebben we een kantoor. Vanuit Nederland werd flink bijgedragen aan dat doel en verzamelden we ongeveer 42.000 handtekeningen.

Na dit succes werden VIER VOETERS en andere belangrijke leden van het ECI ontvangen door Stella Kyriakides, commissaris voor Gezondheid en Voedselveiligheid, en Věra Jourová, vicevoorzitter van de Europese Commissie voor Waarden en Transparantie, om hun eisen te presenteren met betrekking tot het verbod op pelsdierfokkerijen en de verkoop van bont van gekweekte dieren.

Ondertussen werkte de FOUR PAWS European Policy Office aan politieke steun in Brussel. We hebben 18 lidstaten binnen de Raad van de EU benaderd die een verbod willen of ervoor openstaan. Op 12 oktober 2023

werd de oproep van het ECI voor een pelsvrij Europa gepresenteerd in het Europees Parlement, waar dierenwelzijnsorganisaties, wetenschappers en voormalige vertegenwoordigers van de bontindustrie de noodzaak benadrukten om de productie en verkoop van bont te verbieden. De meerderheid van de aanwezige Europarlementariërs steunde het voorstel en benadrukte dat de EU-Commissie de oproep van de burgers niet kan negeren, gezien de wreedheid van de pelsdierfokkerijen en de risico's voor de volksgezondheid en de biodiversiteit.

In haar formele ECI-antwoord van 7 december 2023 heeft de EU-Commissie een eerste stap gezet naar een #FurFreeEurope. In afwachting van wetenschappelijk advies van de Europese Autoriteit voor Voedselveiligheid (EFSA) in maart 2025, zal de Commissie uiterlijk in maart 2026 bekendmaken of zij een verbod passend acht na een overgangperiode.

Internationaal Bontvrij Detailhandelprogramma Fur Free Retailer is 's werelds toonaangevende programma om bontvrije bedrijven in contact te brengen met consumenten die op zoek zijn naar ethische goe-

deren: het initiatief wordt nu gesteund door meer dan 1550 merken en winkels wereldwijd en VIER VOETERS heeft sinds 2012 in totaal ongeveer 190 toezeggingen van bedrijven verworven.

Alleen al in 2023 heeft VIER VOETERS 18 modemerken uit Oostenrijk, Australië, Bulgarije, Duitsland en Zuid-Afrika voor het internationale Fur Free Retailer Program voor zich kunnen winnen.

### Orang-Oetans

In 2014 werd de Indonesische Yayasan Jejak Pulang Foundation (Stichting Thuiskomst) opgericht met de hulp van VIER VOETERS. Dankzij een overeenkomst met de officiële natuurbeschermingsinstantie van de Indonesische overheid konden VIER VOETERS en Jejak Pulang in 2018 een rehabilitatieprogramma voor verweesde orang-oetans op Borneo uitrollen, onder de naam ORANG-OETAN WOUDSCHOOL. Het lokale team zorgt voor een veilige plek voor bedreigde of in beslag genomen baby orang-oetans. Tijdens een rehabilitatieproces van een jaar worden de jonge apen individueel voorbereid op een leven in vrijheid terug in het wild. Na afronding van het programma worden ze overgebracht naar een beschermd junglegebied, waar ze verder worden geobserveerd en bewaakt.

In maart 2023 werden algemene gezondheidscontroles uitgevoerd bij twee orang-oetans, Amalia en Eska, in voorbereiding op hun vrijlating in het beschermde junglegebied. Beiden werden gered uit een gesloten privéierentuin in 2017. Eska, ongeveer vier jaar oud, was ondervoed en terughoudend. Amalia, zes jaar oud, en Eska's relatie is door de jaren heen sterker geworden, waarbij Amalia zelfs toestond dat Eska in haar nachtnesten sliep. Ondanks Eska's toegenomen zelfvertrouwen verkennen ze nog steeds samen het bos. In april 2023 kregen ze radiozenders geïmplant voor monitoring na vrijlating.

### Paarden

In 2023 hebben we in Roemenië samen met onze lokale partner Animal Rescue and Care Association (ARCA) een grote stap gezet voor de bescherming van wilde paarden in de Donaudelta in Roemenië. We hebben 48 merries ingeënt met een langwerkend anticonceptiemiddel, en een uitgebreid plan opgesteld om de paar-

den goed te beheren, dat nu wacht op goedkeuring van de autoriteiten. Als dit plan wordt uitgevoerd, zullen de wilde paarden beter beschermd zijn volgens de wet. Daarnaast hebben we ons werk in Jordanië voortgezet met onze lokale partner, de Princess Alia Foundation (PAF), om de gezondheid en leefomstandigheden van werkende paarden in Petra Park te verbeteren. Meer dan 300 paarden zijn behandeld om hun welzijn te verbeteren.

### Ons werk in Nederland

In 2023 zijn we gestart met een grondige verbouwing van FELIDA, onze opvang voor grote katachtigen in Nederland. In 2016 namen we de locatie over van Panthera en doopten het om tot FELIDA. Sindsdien hebben we constant geïnvesteerd in het optimaliseren van de faciliteit. Met deze verbouwing krijgt onze opvang nieuwe binnen- en buitenverblijven, waardoor we meer leeuwen en tijgers in nood kunnen opvangen. De opvangcapaciteit zal dankzij de verbouwing verdubbelen. Dit jaar ving we ook Vasylyna op, een jonge leeuw die vanuit het door oorlog geteisterde Oekraïne naar onze opvang kwam. Hier werd ze gesocialiseerd met leeuw Nikola, die een jaar eerder vanuit Montenegro naar Nederland kwam.

### Beren

In Nederland leven geen beren in het wild, maar we leveren vanuit Nederland wel een belangrijke bijdrage aan de levenslange zorg van beren in onze opvangcentra over de hele wereld. We zijn van plan om BEREN-WOUD Arbesbach uit te breiden en hebben hiervoor fondsen geworven. In 2023 werd ook beer Na gered uit de gruwelijke galberenindustrie in Vietnam en vond een nieuw thuis in onze opvang Ninh Binh.

### Orang-oetan

In Indonesië steunen we de ORANG-OETAN WOUDSCHOOL. Nederlandse donateurs dragen de orang-oetanweesjes op Borneo een warm hart toe, de dieren kunnen symbolisch geadopteerd worden en een deel van de geworven donaties is besteed aan de voorbereiding op de eerste vrijlating.

### Paarden

Met donaties vanuit Nederlanden financierden we het Letea-project voor de wilde paarden in Roemenië.



In 2024 vieren we het 10-jarig jubileum van FELIDA

### Bont

In april 2023 werd een recordaantal handtekeningen verzameld voor het Europees Burger Initiatief dat oproept tot een verbod op bontfokkerijen en de handel in bontproducten op de Europese markt. Meer dan 1,5 miljoen mensen uit 18 EU-landen ondertekenden deze petitie, waarbij een groot deel van de handtekeningen afkomstig was van burgers uit Nederland. Dit succes is mede te danken aan de inzet van bekende Nederlanders zoals Rosanna Kluiwert, Robin Martens en Nino Wilkes.

### Vooruitblik 2024

FELIDA, onze opvang voor grote katachtigen in Nijberkoop, Friesland, biedt gespecialiseerde zorg voor leeuwen en tijgers uit heel Europa. We renoveren

FELIDA om meer dieren te kunnen opvangen volgens hoge welzijnsstandaarden. In 2024 bouwen we nieuwe binnen- en buitenverblijven voor de dieren en vieren we het 10-jarig jubileum. In 2025 volgen een quarantaine, een medische behandelruimte en een klein bezoekers- en educatiecentrum. We hebben ook de overplaatsing van leeuwen Nikola en Vasylyna van FELIDA naar LIONSROCK gepland.

Met FELIDA kunnen we de Europese problematiek van de handel en het in privébezit houden van grote katachtigen onder de aandacht brengen van verschillende doelgroepen en stakeholders. We lanceren ook een rapportagetool om gevallen van commerciële handel en illegaal bezit in Europa te helpen identificeren.

## 2.2 Gezelschapsdieren

### Situatie

Honden en katten zijn populaire gezelschapsdieren, maar helaas krijgen veel van hun soortgenoten te maken met leed. Ze worden onder vreselijke omstandigheden gefokt, gescheiden van hun moeders voor winst op internet, of leven op straat, hongerig en vaak mishandeld. Sommigen worden zelfs gestolen voor de handel in honden- en kattenvlees.

De populatie zwerfdieren is een enorm probleem, met naar schatting meer dan 200 miljoen zwerfhonden en een nog groter aantal zwerfkatten wereldwijd. Veel van deze dieren eindigen in asielen, waar velen nooit een thuis vinden. Het doden van dieren om de populatie te beheersen is helaas nog steeds legaal en komt veel voor.

In Europa worden jaarlijks miljoenen puppy's onder verschrikkelijke omstandigheden gefokt en vroegtijdig van hun moeder gescheiden. Ze worden vaak ziek verkocht via internet, met valse vaccinatiegegevens en chipnummers. Velen sterven kort na aankoop.

In Zuidoost-Azië worden jaarlijks meer dan 30 miljoen honden en katten gedood voor vlees. Ze worden gevangen, in kleine kooien gestopt en zonder eten of drinken vervoerd naar markten of slachthuizen, waar ze op gruwelijke wijze worden gedood. Dit vormt niet alleen een dierenwelzijnsprobleem, maar ook een risico voor de volksgezondheid, omdat het ziekten zoals hondsdolheid verspreidt.

### Doel

VIER VOETERS wil het lijden van zwerfhonden en -katten over de hele wereld verzachten door de zwerfdierenpopulatie op een duurzame en humane manier terug te dringen. We streven er ook naar om de boodschap over te brengen dat deze dieren levende wezens zijn die respect verdienen, en om eigenaren van gezelschapsdieren voor te lichten over hun verantwoordelijkheden.

Om het aantal zwerfdieren dat door de straten zwerft permanent te verminderen, zet VIER VOETERS speciaal opgeleide teams over de hele wereld in, die allemaal de CVNR-methode gebruiken. CVNR staat voor vangen, vaccineren, castreren en vrijlaten. De teams van

gen zwerfhonden en -katten en vervoeren ze naar een VIER VOETERS-kliniek of mobiele kliniek. Daar worden de dieren onder narcose gecastreerd, gevaccineerd en gechipt. Gewonde dieren of zwerfdieren die besmet zijn met parasieten krijgen een passende behandeling. Ten slotte worden ze weer vrijgelaten in het gebied waar ze zijn gevonden. Om het bewustzijn onder lokale burgers te vergroten van de verantwoordelijkheden die betrokken zijn bij het bezit van gezelschapsdieren, worden de sterilisatieprogramma's uitgevoerd in combinatie met informatiecampagnes om het publiek voor te lichten. VIER VOETERS leidt ook lokale dierenartsen op, zodat zij het project zelf kunnen voortzetten.

In een internationale campagne tegen de illegale puppyhandel lobbyt VIER VOETERS voor veranderingen in de regelgeving op nationaal en Europees niveau om een betere bescherming van gezelschapsdieren te bieden tijdens het fokken, houden en verhandelen. Het belangrijkste doel is ervoor te zorgen dat iedereen die betrokken is bij de fokkerij en verkoop van een puppy traceerbaar is, vooral in het geval van online transacties. Omdat bij transacties doorgaans partijen uit een aantal landen betrokken zijn, moet de regelgeving rond de identificatie en registratie van gezelschapsdieren in de hele EU worden gestandaardiseerd.

VIER VOETERS wil tegen 2030 een einde maken aan de handel in honden- en kattenvlees in Cambodja, Indonesië en Vietnam. Hierdoor zullen de regeringen van deze landen wetgeving implementeren of bestaande regelgeving herzien om te voorkomen dat honden en katten worden gevangen en geslacht en voor het verbieden de consumptie van hun vlees. We maken mensen ook bewust van de risico's van de consumptie van honden- en kattenvlees.

### Belangrijkste activiteiten en resultaten in 2023

#### Het beëindigen van de handel in honden- en kattenvlees in Zuidoost-Azië

Als onderdeel van de VIER VOETERS-campagne om een einde te maken aan de handel in honden- en kattenvlees in Zuidoost-Azië, bereikte onze Protect-Millions-petitie in 2023 een bijzonder doel, waarbij twee miljoen mensen van over de hele wereld hun



©FOUR PAWS

handtekening zetten om op te roepen tot een einde aan de honden- en kattenvleeshandel in Cambodja, Indonesië en Vietnam. Tussen april en oktober 2023 namen ruim 16.000 Vietnamese burgers deel aan onze virtuele hardloopwedstrijd om hun steun te betuigen voor een einde aan de handel. In totaal liepen de deelnemers ruim 2.5 miljoen kilometer, dat is 62 keer rond de aarde of ruim 3 keer naar de maan en terug!

In mei 2023 werd VIER VOETERS de eerste internationale dierenwelzijnsorganisatie die zich aansluit bij het One Health Partnership for Zoonoses Control in Vietnam, en vormde tegelijkertijd de eerste werkgroep met kennis over gezelschapsdieren voor belangrijke overheids-, nationale en internationale belanghebbenden om het welzijn van gezelschapsdieren en issues voor de volksgezondheid te bespreken.

In 2023 werd ook de tweejarige samenwerking van VIER VOETERS met het Volkscomité van de stad Hoi An voltooid om de handel in honden- en kattenvlees uit de stad geleidelijk af te schaffen, met belangrijke activiteiten zoals bewustmakingscampagnes, training van lokale autoriteiten, massale sterilisatie- en vaccinatiecampagnes, en het sluiten van de laatst overgebleven honden- en kattenvleesrestaurants.

Na aanhoudend lobbyen door de coalitie Dog Meat Free Indonesia, waar VIER VOETERS lid van is, hebben in Indonesië nog zeven steden en regentschappen richtlijnen uitgevaardigd die de handel in honden- en kattenvlees verbieden, waaronder de eerste locaties in de provincie West-Java en de hoofdstad, Jakarta, waardoor het totaal aantal steden en regentschappen die zich inzetten voor het beëindigen van de handel op 49 komt.

#### Een einde maken aan de illegale puppyhandel

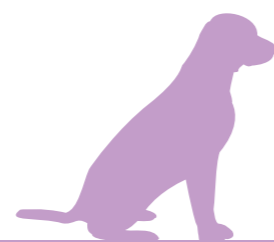
In 2023 publiceerde VIER VOETERS een nieuw rapport met de titel: "Oplichters in illegale puppyhandel ontmaskerd." Een rapport over hoe handelaren profiteren van de illegale puppyhandel in heel Europa. Met behulp van onderzoeken uitgevoerd in Groot-Brittannië, Nederland, Bulgarije en Roemenië identificeerde het rapport de invoer van puppy's op industriële schaal uit verschillende Europese landen. Gewetenloze verkopers

gebruiken meerdere online accounts, diverse identiteiten, talrijke contactgegevens en valse locaties en puppy's werden regelmatig verkocht zonder veterinaire controles en met dubieus veterinair papierwerk.

Tijdens een evenement voor het beëindigen van de illegale puppyhandel en het standpunt van VIER VOETERS hierover, organiseerde de Europese Commissie samen met de Spaanse politie en Europol twee online workshops voor VIER VOETERS om onze expertise over de illegale handel in gezelschapsdieren te delen. De deelnemers vertegenwoordigden publieke bestuurs- en handhavingsautoriteiten uit heel Europa (Europese Commissie, Europol, ministeries, veterinaire autoriteiten en politie).

Sinds de oprichting van het FOUR PAWS European Policy Office in 2007 hebben we hard gewerkt om de illegale handel in honden en katten te stoppen. In 2023 hebben we een belangrijke mijlpaal bereikt: in december 2023 publiceerde de Europese Commissie een wetsvoorstel genaamd 'Verordening inzake het welzijn van honden en katten en hun traceerbaarheid'. Dit voorstel, dat binnenkort wet kan worden, zorgt voor uniforme regels voor de identificatie en registratie van alle honden en katten in de hele EU. Het bevat ook een online verificatiesysteem voor gezelschapsdieren die online worden verkocht, nieuwe regels voor fokpraktijken om erfelijke aandoeningen te voorkomen en een verbod op verminkingen.

In 2023 werd ook de pilot van het VeriPet-systeem in Zwitserland succesvol afgerond. Dit systeem is de



2 miljoen handtekeningen voor onze petitie tegen de handel in honden- en kattenvlees



technische oplossing van VIER VOETERS om een einde te maken aan de illegale puppyhandel door de microchips van honden die online worden verkocht te verifiëren, waardoor illegale verkopers uit de markt worden geweerd. We zullen ons nu concentreren op het uitbreiden van dit systeem in heel Europa.

#### Wereldwijde zorg voor zwerfdieren

VIER VOETERS veterinaire zorgprojecten voor zwerfdieren bereikten in 2023 maar liefst 38.000 honden en katten in tien verschillende landen over de hele wereld. We hebben sterilisaties, vaccinaties en levensreddende behandelingen verzorgd voor honden en katten in Bulgarije, India, Indonesië, Kosovo, Moldavië, Roemenië, Zuid-Afrika, Thailand, Oekraïne en Vietnam. Naast het verbeteren van de levens van de dieren die we behandelen, hebben we de geboorte van vele duizenden ongewenste honden en katten voorkomen. Door stra-

tegische, duurzame en door de gemeenschap geleide programma's te implementeren, zorgen we ervoor dat de honden- en kattenpopulaties de komende jaren op humane wijze worden verminderd.

#### Training van de therapiehonden

VIER VOETERS heeft een vernieuwend programma opgezet waarin voormalige zwerfhonden worden opgeleid tot therapiehonden. Deze honden worden zorgvuldig geselecteerd, getraind en gecertificeerd om een positieve impact te hebben op mensen. Ze krijgen speciale training onder begeleiding van experts, waardoor ze geschikt worden als therapiehonden. Naast hun werk als therapiehond worden ze ook geadopteerd als huisdier door hun begeleiders.

In 2023 heeft de Science Unit van VIER VOETERS het Bulgaarse Animal Assisted Intervention (AAI)-team



In 2023 publiceerden we een officieel rapport over de illegale handel in puppy's

geholpen bij het trainen van de honden en hun begeleiders voor het officiële Messerli AAI-certificeringsexamen. Dit begon met een workshop in februari, gevolgd door maandelijkse bijeenkomsten voor feedback en aanbevelingen. In oktober hebben alle geteste honden succesvol het Messerli AAI-examen afgelegd.

#### Betrokkenheid bij de gemeenschap

Betrokkenheid bij de gemeenschap is een belangrijk onderdeel van ons werk. Het helpt om bewustzijn, samenwerking en medeleven te bevorderen bij het vinden van duurzame oplossingen. VIER VOETERS werkt samen met zeven actieve gemeenschappen in Bulgarije, Roemenië en Oekraïne, die zich allemaal inzetten voor het verbeteren van het welzijn van zwerfdieren en gezelschapsdieren. We streven ernaar een samenleving op te bouwen die dieren met respect, empathie en begrip behandelt.

In 2023 hebben onze programma's waarbij dieren worden ingezet om mensen te helpen, zoals therapie met dieren, 4.000 mensen bereikt. Dit heeft huisdiereigenaren geleerd om verantwoordelijker en zorgzamer met hun dieren om te gaan.

Opgangcentra zijn ook een belangrijk onderdeel van de inspanningen van VIER VOETERS. Via de Shelter Adoption Academy, die in acht talen beschikbaar is, hebben we een internationale gemeenschap van 350 mensen opgebouwd uit 55 landen. Samen werken we aan het vergroten van lokale adopties en het creëren van een wereldwijd netwerk dat zich inzet voor het verbeteren van het leven van dieren in onze gemeenschappen.

#### Ons werk in Nederland

##### Handel in honden- en kattenvlees

In Nederland zijn we een van de weinige organisaties die veel aandacht besteden aan de handel in honden- en kattenvlees in Zuidoost-Azië. We vragen aandacht voor de gruwelijke wijze waarop honden en katten

worden gedood, het feit dat deze dieren vaak worden gestolen van hun eigenaren en de zorgen die deze handel met zich meebrengt voor de volksgezondheid. Dit jaar hadden we een succesvolle petitie die ruim twee miljoen handtekeningen heeft gekregen. Naast deze mijlpaal heeft bijna 90% van de Vietnamese en Cambodjaanse burgers zich uitgesproken tegen de handel in honden- en kattenvlees. Hoewel er nog veel moet gebeuren voordat deze handel in Vietnam, Cambodja en Indonesië volledig is verboden, zullen we de handtekeningen aan de regeringen in deze regio's overhandigen.

#### Illegale puppyhandel

In november 2023 publiceerden we een officieel rapport naar aanleiding van ons onderzoek naar de illegale handel in puppy's. Het onderzoek onthulde dat een alarmerend aantal puppy's illegaal wordt geïmporteerd uit Oost-Europa en vervolgens wordt geadverteerd op advertentiewebsites. In Nederland betreft dit vooral Marktplaats en Puppyplaats, terwijl in het Verenigd Koninkrijk websites zoals Gumtree, Freeads en Pets4Homes worden gebruikt. Naar aanleiding van dit onderzoek zijn we in gesprek gegaan met overheden en advertentiewebsites. Het rapport trok ook de aandacht van de media, waardoor we als organisatie breed in het nieuws kwamen met dit onderwerp.

#### Zwerfdieren

We hebben financiële steun verleend aan programma's voor zwerfdieren in Thailand, Vietnam, Indonesië en Roemenië. Daarnaast hebben we in ons magazine, op sociale media en in de pers aandacht gevraagd voor de problematiek van zwerfdieren. In ons magazine stond ook een uitgebreid interview met collega Matt Backhouse, die zich in Zuidoost-Azië met hart en ziel inzet voor zwerfdieren. Dankzij zijn interview bereikten we duizenden donateurs.

#### Therapiehonden

Sommige zwerfhonden die we helpen, blijken vanwege hun karakter uitermate geschikt te zijn als therapiehonden voor getraumatiseerde volwassenen en kinderen. In Nederland zijn twee van deze honden symbolisch te adopteren, waarmee we bijdragen aan het werk van therapiehonden.



#### Vooruitblik 2024

We streven naar een einde van de online illegale puppyhandel. Jaarlijks worden zo'n 150.000 honden verkocht in Nederland, waarvan naar schatting 80.000 afkomstig zijn van illegale 'puppyfabrieken' elders in Europa. Deze handel gedijt door gebrek aan controle en handhaving. We doen onderzoek naar de handel op social media en publiceren het rapport. Ook zetten we onze gesprekken met de overheid, registratieplatforms en advertentiesites voort om te pleiten voor meer transparantie en wetshandhaving. Vanuit Nederland strijden we tegen de handel in honden- en kattenvlees in Zuidoost-Azië. We werken samen met reisorganisaties en ambassades om lokale campagnes te ondersteunen. Dit gaat hand in hand met het werven van handtekeningen voor petitie's en het werven van donaties om slachthuizen te sluiten en te blijven pleiten voor wetgeving en handhaving.



## 2.3 Productiedieren

### Situatie

In Europa zijn er veel meer productiedieren dan mensen die ervan afhankelijk zijn. De veehouderij streeft naar hoge productie tegen lage kosten, maar houdt zich meestal niet bezig met het welzijn van de dieren. Deze dieren blijven vaak verborgen voor het publiek. Ze worden gefokt om zoveel mogelijk op te leveren, maar leven vaak in donkere stallen zonder ruimte om natuurlijk gedrag te vertonen. Om ze in krappe stallen te kunnen houden, worden bijvoorbeeld hun snabels en staarten afgesneden, en hun hoorns weggebrand.

De meeste dieren die geslacht worden voor vlees, ondergaan veel leed voordat ze sterven. Ze worden uren of dagen in krappe vrachtwagens vervoerd naar het slachthuis, zonder rust, voedsel of water. Dit veroorzaakt enorme stress. Vooral als ze buiten de EU worden vervoerd, is de situatie vaak nog erger. Veel van deze transporten voldoen niet eens aan de basisnormen voor dierenwelzijn.

### Doel

VIER VOETERS zet zich al jaren in voor betere omstandigheden voor dieren in de landbouw. We strijden tegen wrede praktijken zoals mulesing, een pijnlijke procedure waarbij delen een stuk huid rond de staart van een schaap wordt verwijderd zonder verdoving. Ook proberen we bestaande veehouderijssystemen te verbeteren en het totale aantal gehouden dieren te verminderen, evenals het transport ervan te beperken.

We moedigen mensen aan om minder vlees te eten en minder dierlijke producten in het algemeen te consumeren, en om te kiezen voor producten afkomstig van diervriendelijke bronnen. Dit doen we door het publiek te informeren via traditionele en sociale media, te lobbyen bij politici en bewustwordingscampagnes te voeren gericht op de voedsel- en textielindustrie.

In 2023 zijn we gestart met een nieuw programma gericht op dierenwelzijn en klimaatverandering. We streven ernaar expertise te ontwikkelen op het gebied van dierenwelzijn in de landbouw en de impact op het klimaat, en deze kennis om te zetten in effectieve campagnes en interventies.

### Belangrijkste activiteiten en resultaten in 2023

#### Nike maakt een einde aan het gebruik van mulesing schapenwol!

VIER VOETERS strijdt al lang tegen een mulesing. Door deze wrede praktijk ontstaat een kaal gebied waar vliegen geen eieren kunnen leggen. Dit gebeurt vaak zonder verdoving, wat enorm pijnlijk is voor de dieren.

In 2022 lanceerden we een campagne gericht op Nike Inc., de grootste fabrikant van sportkleding. We hebben meer dan 80.000 sportliefhebbers gemobiliseerd om Nike op te roepen te stoppen met het gebruik van wol van gemulesde schapen. En met succes! In 2023 heeft Nike Inc. haar beleid veranderd en heeft zich gecommiteerd aan het gebruik van gecertificeerde Responsible Wool Standard (RWS) wol in haar producten. Dit betekent dat Nike alleen nog wol zal gebruiken die afkomstig is van boerderijen die voldoen aan de Responsible Wool Standard (RWS), waardoor de wrede praktijk van mulesing wordt uitgesloten.

Dit succes heeft ons gemotiveerd om andere textielmerken aan te moedigen om ook te stoppen met deze wreedheid en ouderwetse praktijk.

#### 'Wear it Kind' versnelt de wereldwijde verandering van dierenwelzijn in de mode

Met ons programma 'Wear It Kind' hebben we meer dan 30.000 winkeliers aangemoedigd om hun koopgedrag te veranderen in 2023. Ze hebben beloofd om diervriendelijk te winkelen. De meeste mensen deden ook mee aan een e-mailreeks om meer te leren over Wear It Kind. We hebben ook het Taming Fashion-rapport uitgebracht, waarin merken worden gevraagd om minder dierlijke materialen te gebruiken, wat goed is voor het milieu en de dieren. Daarnaast hebben we het halfjaarlijkse rapport Animal Welfare in Fashion 2023 uitgebracht. Hierin hebben we 100 topmerken beoordeeld op hun dierenwelzijnsprestaties, samen met Good On You. Door ons werk hebben we meer dan 40 merken aangemoedigd om openlijk te beloven om te stoppen met mulesing of levend plukken, minder dierlijke materialen te gebruiken en hun beleid te verbeteren voor andere belangrijke materialen zoals mohair en alpaca.

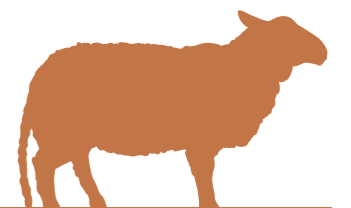


©ANDREW SKOWRON | WE ANIMAL MEDIA

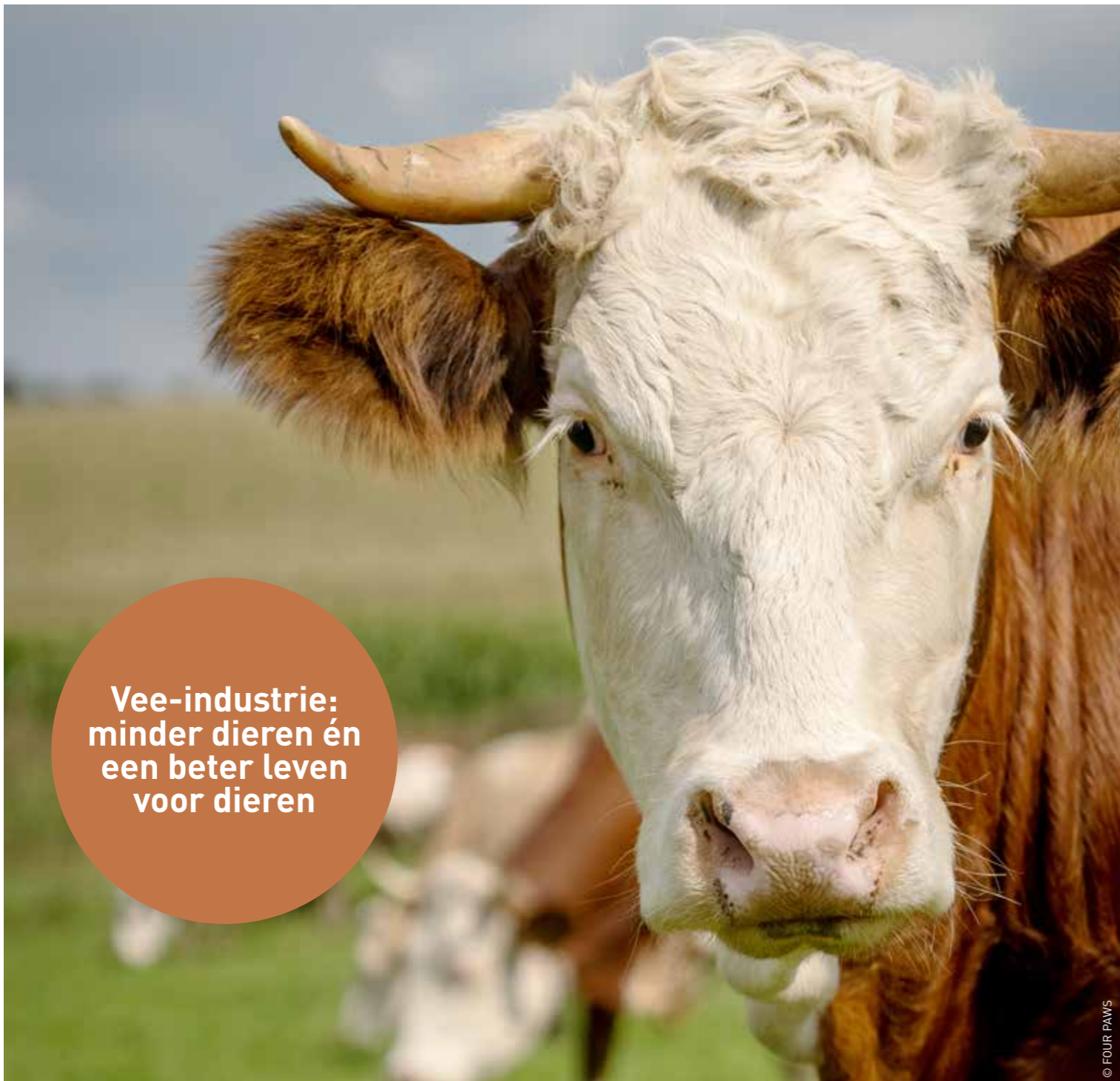
#### Achttien chocoladeproducenten aangespoord meer te doen voor dierenwelzijn

Onze Atlas Challenge wil wereldwijde en nationale bedrijven in de voedselindustrie aanmoedigen om verantwoordelijkheid te nemen voor dierenwelzijn en klimaatbescherming. We vragen toonaangevende bedrijven om hun inspanningen te richten op het verminderen van vlees- en zuivelproducten als onderdeel van hun strategieën voor dierenwelzijn en het tegengaan van klimaatverandering.

In 2023 hebben we ons specifiek gericht op achttien belangrijke chocoladebedrijven. We hebben ze



Bijna **437.000** mensen tekenden onze petitie voor beter dierenwelzijn tijdens transport van vee



© FOUR PAWS

## Vee-industrie: minder dieren én een beter leven voor dieren

gevraagd hun doelstellingen voor het verminderen van zuivelproducten te integreren in hun plannen voor dierenwelzijn en klimaatbescherming. De resultaten van deze uitdaging zijn gepubliceerd in mei 2023. We hebben ook een campagne op sociale media gelanceerd om bewustzijn te creëren over de problemen in de zuivelproductie in chocolade. Deze campagne leidde tot meer dan 74.000 handtekeningen voor de petitie #IndustriesTakeAction.

### 'One Health'-benadering

VIER VOETERS zet zich in om dierenwelzijn wereldwijd op de kaart te zetten en ervoor te zorgen dat het een belangrijk onderwerp wordt in beleid en media, zowel

nationaal, regionaal als mondiaal. We werken eraan om wereldwijd beleid te beïnvloeden dat impact heeft op dieren en hun welzijn. We pleiten er voortdurend voor dat dierenwelzijn een van de kernonderwerpen wordt in de EU-wetgeving en in de plannen van de Verenigde Naties voor Agenda 2030 en daarna.

### #DoBetterForAnimals

In 2023 voerden we campagne in alle EU-landen om beleidsmakers op te roepen om meer te doen voor dieren. Bijna 497.000 mensen tekenden onze petitie voor betere dierenbescherming tijdens transport, en meer dan 300.000 steunden onze oproep voor een speciale commissaris voor dierenwelzijn in Europa.

In Oostenrijk, Duitsland en Brussel hebben we via straatcampagnes de gebreken in de wetgeving benadrukt die dringend moeten worden aangepakt. Aan het einde van 2023 stelde de Europese Commissie een nieuwe regelgeving voor om dieren tijdens transport te beschermen, waarin enkele problemen werden erkend waarvoor we ons hebben ingezet, zoals transporttijden en transport van jonge dieren. In Nederland zetten we ons in voor dierwaardige veehouderij, volgens de zes leidende basisprincipes die wetenschappelijk worden geadviseerd. Dierwaardige veehouderij volgens de zes leidende basisprincipes houdt in dat dieren worden gehouden in omstandigheden die hun natuurlijke gedrag en welzijn respecteren, met voldoende ruimte, natuurlijk licht, en toegang tot buiten. Daarnaast omvat het vermijden van schadelijke ingrepen, het zorgen voor een goede gezondheid en voeding, en het minimaliseren van stress en lijden tijdens hun leven en bij transport en slacht. Maar we moeten doorgaan met onze inspanningen omdat de huidige voorstellen nog niet ambitieus genoeg zijn en verbeterd moeten worden door de lidstaten en het parlement.

In 2023 hebben we ook belangrijke mijlpalen bereikt om dierenwelzijn te verbeteren en bewustzijn te vergroten. We hebben meer dan 33.000 handtekeningen verzameld voor ons manifest voor een diervriendelijke veehouderij, dat in juni aan leden van het Europees Parlement werd overhandigd. Dit manifest is gebaseerd op de zes leidende principes voor dierwaardige veehouderij, waarin wordt gepleit voor een systeem dat gebaseerd is op respect voor dieren, hun natuurlijke gedrag en hun welzijn. Voorbeelden van deze principes zijn het bieden van voldoende ruimte voor dieren om te bewegen, het verminderen van stressvolle situaties, en het zorgen voor goede veterinaire zorg en voeding.

### Politieke verklaring over pandemiepreventie, paraatheid en respons

VIER VOETERS heeft actief gelobbyd tijdens de 77e Algemene Vergadering van de Verenigde Naties over pandemiepreventie, paraatheid en respons in september 2023 in New York. We hebben belangrijke punten gedeeld die in de slotverklaring moesten worden opgenomen, met nadruk op het belang van een 'One Health'-benadering. Onze inspanningen resulteerden in een belangrijke politieke verklaring die een positieve

stap is voor een diervriendelijkere toekomst. Dit zal ons helpen om tijdens de onderhandelingen over het pandemie-akkoord bij de WHO in Genève meer nadruk te leggen op diervriendelijke maatregelen.

### Ons werk in Nederland

Onze inzet voor dieren in de veehouderij, waaronder koeien, schapen, varkens, geiten, ganzen en eenden, richt zich op het beïnvloeden van de publieke opinie en het vragen van aandacht voor de slechte omstandigheden waarin miljoenen van deze dieren leven. In 2023 hebben we een petitie gestart die oproep om een einde te maken aan verre veetransporten. Daarnaast hebben we samen met verschillende andere dierenwelzijnsorganisaties een manifest voor dierwaardige veehouderij opgesteld en dit overhandigd aan ministers van het ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit in Den Haag.

We werken nauw samen met de Nederlandse mode-industrie om voorlichting te geven en te onderhandelen over richtlijnen voor het uitfasen van dierlijke materialen. Dankzij onze inspanningen hebben meer dan 40 merken openlijk beloofd te stoppen met mulesing en levend plukken, minder dierlijke materialen te gebruiken, en hun beleid te verbeteren voor andere belangrijke materialen zoals mohair en alpaca.

### Vooruitblik 2024

Onze campagnes streven ernaar de Nederlandse invloed op de EU-verkiezingen met betrekking tot regelgeving van langeafstandstransporten te vergroten en de leefomstandigheden, transport en slacht van productiedieren te verbeteren. Onze campagne tegen misbruik van dieren in de mode 'Wear it Kind' zetten we onverminderd voort en we breiden onze contacten met de mode-industrie uit dat we ze kunnen overtuigen van het uitfasen van gebruik van materialen van dierlijke oorsprong.

In 2024 zullen we het kritische momentum van de Europese Burgersinitiatief 'Bontvrij Europa' voortzetten, blijven we invloed uitoefenen op de Europese Commissie en pleiten we ervoor om een verbod op bontfokkerij en verkoop op te nemen in de EU-wetgeving. FOUR PAWS zal ook doorgaan met het publiek voorlichten over het leed achter bontfokkerij.

## 2.4 Noodhulp

### Situatie

Over de hele wereld zorgen oorlogen, politieke onrust en rampen ervoor dat miljoenen mensen hun huizen moeten verlaten en bedreigen ze het leven van talloze dieren. In wildparken vallen bommen, waardoor veel dieren omkomen; de overlevende dieren worden vaak maandenlang aan hun lot overgelaten in hun beschadigde verblijven. Maar ook zonder oorlog zijn er situaties zoals overstromingen of aardbevingen waarbij dieren in slechte omstandigheden terechtkomen. Ze krijgen niet de medische zorg of het voedsel dat ze nodig hebben, en hun leven wordt bedreigd.

### Doel

Ons doel is om het acute lijden van dieren zo snel mogelijk te verlichten. Afhankelijk van het type noodsituatie neemt onze afdeling Reveal and Rescue Response (RRR) van of de Disaster Preparedness and Resilience (DPR)-eenheid de nodige stappen.

Het RRR-team voert reddingsmissies uit in gebieden die getroffen zijn door conflicten of onstabiele omstandigheden. Ze werken samen met de relevante autoriteiten om zoveel mogelijk dieren naar veilige opvangcentra te brengen. Naast het bieden van hulp aan dieren in nood, hebben deze missies een bredere impact, zoals wetwijzigingen, bewustmaking en het implementeren van beleid gericht op dierenwelzijn.

Bij rampen neemt onze DPR-eenheid contact op met lokale autoriteiten en partnerorganisaties om inspanningen op het gebied van dierenredding en -zorg, veterinaire diensten en bescherming van levensonderhoud te ondersteunen. Ons team heeft expertise in noodbeheer voor dieren en biedt begeleiding aan de autoriteiten.

De DPR-eenheid helpt ook bij het voorbereiden op en reageren op dreigende gevaren en ondersteunt regionale projecten. Dit hoogopgeleide team heeft vele malen gereisd om dieren wereldwijd te helpen die getroffen zijn door rampen zoals stormen, overstromingen, droogte en andere ongelukken. Hun interventies omvatten het redden van dieren, het verstrekken van voedsel en het ondersteunen van getroffen gemeenschappen met gezondheidszorgdiensten.

### Belangrijkste activiteiten en resultaten in 2023

#### TURKIJE EN SYRIË – hulp ter plaatse na de verwoestende aardbeving

Op 6 februari 2023 hadden twee grote aardbevingen zware gevolgen gehad voor de zuidoostelijke provincies in Turkije en Noord-Syrië, waar ruim 14 miljoen mensen wonen, waaronder ongeveer 2 miljoen vluchtelingen. VIER VOETERS verzamelde en stuurde een noodhulp-team om dieren in de getroffen gebieden te helpen.

Ons team arriveerde op 28 februari 2023 en tijdens het verblijf en in samenwerking met lokale organisaties leverde het in totaal 125,500 kilo voedsel voor gezelschapsdieren en productiedieren, bezocht het meerdere opvangcentra om veterinaire zorg te verlenen aan dieren in nood en hielp het gewonde dieren naar klinieken te vervoeren. VIER VOETERS was de enige internationale dierenwelzijnsorganisatie die niet alleen in Turkije maar ook in Syrië ter plaatse kon helpen. Met haar werk ter plaatse heeft VIER VOETERS hulp geboden aan mensen en dieren door lokale boerderijgenaren te helpen die medische zorg en voedsel voor hun dieren nodig hadden.

Om zo efficiënt mogelijk te helpen, werkte VIER VOETERS samen met lokale dierenwelzijns- en humanitaire organisaties, en met relevante autoriteiten en belanghebbenden. In samenwerking met lokale partners hield het VIER VOETERS-team toezicht op de distributie van diervoer aan eigenaren en hielp het bij de verzorging en het transport van dieren naar opvangcentra en dierenklinieken. Dankzij de uitstekende samenwerking met de autoriteiten kon het team zelfs de grens oversteken naar Syrië, waar ze hard werkten om meer dan 24.000 kilo diervoer en medicijnen te verdelen en gewonde dieren te behandelen in de Jindires-regio. VIER VOETERS zorgde voor voedsel voor ruim 5.000 dieren, waaronder katten, honden, geiten, ezels, koeien en schapen.

We bleven steun bieden tijdens de herstelinspanningen met voedselleveringen en hield nauw contact met lokale organisaties. Ze hielden toezicht op de overgang van respons naar herstel en werkten samen met partners en gemeenschappen om veerkracht op te bouwen en paraatheid te verbeteren.





©FOUR PAWS | HRISTO VLADYEV

#### PAKISTAN – Karachi-olifanten

Een team van dierenartsen en wildedierenexperts van VIER VOETERS kwam op 4 april 2023 aan in Karachi, Pakistan, na een dringend verzoek van de Karachi Metropolitan Corporation (KMC) om olifant Noor Jehan te helpen. Noor Jehan begon met hinken en werd snel ernstig ziek, gedeeltelijk verlamd. Ondanks alle inspanningen overleed ze helaas op 22 april 2023 in Karachi Zoo. Nu is het dringend nodig om de overgebleven olifant in de Karachi Zoo, Madhubala, over te brengen naar een geschiktere locatie om verdere problemen te voorkomen. Het team begon met de voorbereidingen voor de verhuizing van Madhubala naar een safaripark. Na weken van training zal Madhubala worden verplaatst zodra het safaripark klaar is voor haar ontvangst.

#### ARGENTINIË – Redding van Balcarce-tijgers

In het begin van 2021 viel de Inspectiebrigade (BCA) van het Argentijnse ministerie van Milieu en Duurzame Ontwikkeling een illegale fokkerij in Balcarce, Buenos Aires binnen. Ze namen meer dan 300 dieren in beslag, waaronder twee mannelijke tijgers. Omdat tijgers niet inheems zijn in Argentinië en er geen geschikte plek is voor grote katachtigen, bleven de tijgers op de fokkerij.

Bij inspecties na de inval ontdekten autoriteiten dat de tijgers, achttien en vijf jaar oud, in ongepaste omstandigheden werden gehouden. Ze waren ondervoed en uitgedroogd en hadden dringend zorg nodig. VIER VOETERS werd ingeschakeld voor hulp. Op 18 mei 2023 werden de tijgers met succes gered door een gezamenlijke inspanning van de Argentijnse politie en het ministerie van Milieu en Duurzame Ontwikkeling. Ze werden overgebracht naar het Al Ma'wa for Nature and Wildlife reservaat in Jordanië, waar ze na een lange reis veilig aankwamen en veterinaire zorg kregen.

#### SOEDAN – evacuatie van bijna 50 dieren uit het door oorlog verscheurde Khartoem

Sinds de oorlog in Soedan begon, zijn miljoenen mensen gevlucht en is er een tekort aan basisbehoeften zoals elektriciteit, voedsel en water. Sudan Animal Rescue heeft VIER VOETERS om hulp gevraagd bij de evacuatie van bijna vijftig wilde dieren uit een conflictgebied in Khartoum. Met toestemming van beide partijen zijn de dieren gered en naar veilige gebieden gebracht. Het team van VIER VOETERS, samen met lokale steun, heeft leeuwen, hyena's, wilde katten, vogels en herten gered. Ondanks enkele verliezen krijgen de overlevende dieren nu veterinaire zorg en worden ze tijdelijk ondergebracht in nationale parken, in afwachting van een permanente oplossing.

#### Ons werk in Nederland

Met het geld van onze donateurs kunnen we ons werk tijdens natuurrampen en in oorlogsgebieden uitvoeren. Na de aardbeving in Turkije en Syrië en na de overstromingen in Oekraïne konden wij vele dieren noodhulp bieden. Dankzij de vele extra donaties zijn we in staat om snel en effectief te reageren op crisissituaties, waardoor we dieren in nood kunnen redden en verzorgen. Onze hulpverlening varieert van het leveren van voedsel en medische zorg tot het evacueren van dieren uit gevaarlijke gebieden.

#### Vooruitblik 2024

Rampen zijn niet te voorspellen, maar we zullen uiteraard in actie komen wanneer zich rampen voordoen in 2024. Zo kunnen we dieren in nood blijven helpen. Ons team staat altijd klaar om snel te reageren, of het nu gaat om natuurrampen of conflicten. We zorgen voor voedsel, medische zorg en veilige onderkomens voor de dieren die het hardst getroffen zijn.



We leverden ruim 125.000 kilo voer aan dieren na de aardbeving in Turkije en Syrië.

©FOUR PAWS

# 2.5 Opvangcentra en reservaten



©NINA HORNBERGER

We zetten ons in voor belangenbehartiging, campagnes en reddingsmissies. We bieden ook bescherming en een veilig thuis voor wilde dieren die gered zijn uit slechte omstandigheden. Onze opvangcentra geven deze dieren een nieuw thuis en helpen om het gedrag van mensen te veranderen door middel van educatie. Onze opvangcentra bevorderen gedragsverandering en laten donateurs, supporters en volgers de echte impact van ons werk voor dierenwelzijn zien op een tastbare manier.

Op dit moment beheren we elf opvangcentra en partnerprojecten voor geredde beren, grote katachtigen en andere wilde diersoorten in Europa, Jordanië, Vietnam en Zuid-Afrika. Hier bieden we een soortspecifiek en diervriendelijk thuis aan wilde dieren die in het verleden zijn mishandeld, verwaarloosd of achtergelaten en gedwongen waren om onder slechte omstandigheden te leven in kooien, circussen en dierentuinen.

De VIER VOETERS opvangcentra voor wilde dieren zijn ontworpen en beheerd volgens de hoogste normen voor dierenwelzijn en huisvesting, de zogenaamde VIER VOETERS Kwaliteitsnormen. Deze richtlijnen zijn ontwikkeld om rekening te houden met de nieuwste wetenschappelijke kennis, ervaring die is opgedaan in

de opvangcentra en onze partnerprojecten, en de hulp van een scala aan internationale wildedierenexperts. De Kwaliteitsnormen vertegenwoordigen de visie van VIER VOETERS om de hoogst mogelijke, duurzame normen te bereiken en te bevorderen in de huisvesting van wilde dieren.

VIER VOETERS opvangcentra vormen een belangrijk onderdeel van onze ecologische voetafdruk, en daarom heeft ons Green Sanctuaries-project tot doel om van hen een voorbeeld te maken op het gebied van milieu-kwesties. Door het gebruik van fossiele brandstoffen te verminderen, energie te produceren met fotovoltaïsche technologie en waar mogelijk klimaatneutrale energie te kopen, verminderen de VIER VOETERS opvangcentra hun milieu-impact, terwijl ze tegelijkertijd het milieubewustzijn onder onze bezoekers vergroten.

**Van 1 januari tot 31 december 2023 kregen in totaal 159 wilde dieren (93 beren en 66 katachtigen) in de FOUR PAWS beren- en grote katachtigenopvangcentra veterinaire controles. Tegen het einde van 2023 zorgde VIER VOETERS voor 108 grote katachtigen, 85 bruine beren en 46 Aziatische zwarte beren in onze opvangcentra voor wilde dieren.**

## VIER VOETERS Sanctuaries

### BEAR SANCTUARY Arbesbach | Oostenrijk

Grootte: 14.000 m<sup>2</sup>  
Soorten: Beren

#### 2023:

- Drie nieuwe verblijven.
- Vernieuwing entreegebied gestart.



©FOUR PAWS

### BEAR SANCTUARY Müritz | Duitsland

Grootte: 160.000 m<sup>2</sup>  
Soorten: Beren

#### 2023:

- Constructie van nieuwe omheiningen.
- Start van de verbouwing van de voederkeuken.
- Twee grote bosomheiningen werden opgedeeld, waardoor er meer geredde beren kunnen worden ondergebracht.



©FOUR PAWS

### BEAR SANCTUARY Prishtina | Kosovo

Grootte: 160.000 m<sup>2</sup>  
Soorten: Beren

#### 2023:

Voltooiing van vier bouwprojecten:

- Verbetering van het bezoekerspad.
- Afvalwaterzuiveringsinstallatie.
- Installatie van 39 kWp fotovoltaïsche panelen.
- 13 Years in 3 Minutes - Reversal Tunnel (onderdeel van het educatieve programma voor dierenwelzijn).



©FOUR PAWS

## VIER VOETERS Sanctuaries

### BEAR SANCTUARY Domazhyr | Oekraïne

Grootte: 203.000 m<sup>2</sup>  
Soorten: Beren

#### 2023:

- Het opvangcentrum paste zich aan om te werken onder beperkingen als gevolg van de oorlog.



### BEAR SANCTUARY Ninh Binh | Vietnam

Grootte: 55.000 m<sup>2</sup>  
Soorten: Beren

#### 2023:

- De bouw van drie nieuwe dierenverblijven, acht verblijven en een open onderwijsgebied op de extra 4,5 hectare is aan de gang.



### BEAR SANCTUARY Belitsa | Bulgarije

Grootte: 120.000 m<sup>2</sup>  
Soorten: Beren

#### 2023:

- De plannen voor de educatieve tentoonstelling werden gedetailleerd en verbeterd en er werden productiebedrijven gezocht om deze in Q2 2024 te realiseren.



## VIER VOETERS Sanctuaries

### LIONSROCK Big Cat Sanctuary | Zuid-Afrika

Grootte: 600.000 m<sup>2</sup>  
Soorten: Leeuwen, tijgers, luipaarden, hyena's

#### 2023:

- Er werden vier tijgerhuizen en twee nieuwe leeuwenverblijven gebouwd, de regen waterinfrastructuur is gestabiliseerd, en het vrijwilligershuis werd afgerond.



### FELIDA Big Cat Sanctuary | Nederland

Grootte: 10.000 m<sup>2</sup>  
Soorten: Leeuwen, tijgers

#### 2023:

- De bouw van zes binnen- en twaalf buitenverblijven, wat ons dan in staat zal stellen om tot twaalf nieuwe dieren op te vangen, is begonnen.



### TIERART Wild Animal Sanctuary | Duitsland

Grootte: 140.000 m<sup>2</sup>  
Soorten: Tijgers, poema's, servals, wasberen en andere wilde en productiedieren

#### 2023:

- De bouw van het nieuwe bontverblijf is in de herfst begonnen. Het nieuwe verblijf zal een oppervlakte van 1.000 vierkante meter beslaan voor dieren die gebruikt zijn in bontproductie.



## OWL & BIRDS OF PREY RESCUE STATION Haringsee | Oostenrijk

Grootte: 8.000 m<sup>2</sup>  
Soorten: Uilen, roofvogels

### 2023:

- Er is een nieuwe patiëntenkamer uitgerust om te voldoen aan de behoeften van het toenemen de aantal dieren dat wordt verzorgd in het station. Het vrijwilligershuis werd afgerond.



## Sanctuaries in samenwerking met derden

### Arosa Bear Sanctuary | Zwitserland

In samenwerking met Arosa Tourism  
en Arosa Mountain Railway Company

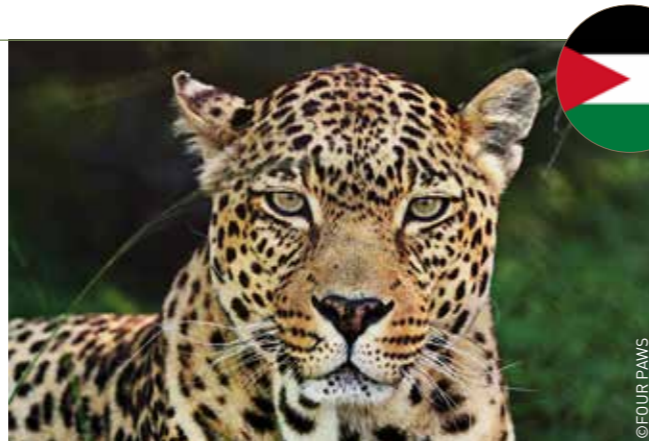
Grootte: 28.000 m<sup>2</sup>  
Soorten: Beren



### Al Ma'wa for Nature and Wildlife | Jordanië

In samenwerking met Princess Alia Foundation

Grootte: 110.000 m<sup>2</sup>  
Soorten: Leeuwen, beren, wolven, hyena's,  
tijgers, cheeta's



### ORANGUTAN FOREST SCHOOL | Indonesië

Grootte: 1.000.000 m<sup>2</sup>  
Soorten: Orang-oetans



# 2.6 Communicatie en fondsenwerving

## Communicatie

Met onze missie om dierenleed aan het licht te brengen, dieren te redden en hun welzijn te beschermen, betreft VIER VOETERS tienduizenden mensen in Nederland en miljoenen wereldwijd. We doen meer dan alleen informeren; we moedigen mensen aan om bewuste keuzes te maken en in actie te komen. Door ons publiek te mobiliseren, beïnvloeden we ook beleidsmakers en bedrijven. Met voorlichting en betrokkenheid inspireren we mensen om samen een verschil te maken en het leven van dieren in nood te verbeteren. Elke handtekening, reactie op sociale media, krantenartikel, donatie en partnerschap draagt waardevol bij aan onze missie.

## Doel

We willen VIER VOETERS in Nederland bekender maken. Uit het IPSOS-onderzoek van 2023 blijkt dat de naamsbekendheid van VIER VOETERS in Nederland laag is. Slechts 1% van de respondenten noemt de organisatie spontaan als eerste als het gaat om dierenwelzijn (top of mind). De spontane naamsbekendheid is 2%, terwijl de geholpen naamsbekendheid 16% bedraagt. Dit wijst erop dat er veel ruimte is voor verbetering in de bekendheid van VIER VOETERS. Om onze naamsbekendheid te vergroten, houden we onze website up-to-date en herschrijven we teksten voor betere vindbaarheid (SEO). We gebruiken veel onze sociale mediakanalen, ontwikkelen verschillende fysieke en online communicatiemiddelen, en benaderen de media actief met onderwerpen die met ons werk te maken hebben. Dit alles doen we natuurlijk om nog meer mensen bij ons werk en ons doel te betrekken.

### DOEL 2023

IPSOS onderzoek naamsbekendheid en eventuele naamswijziging van VIER VOETERS naar FOUR PAWS	1% spontaan verhogen naar minimaal 2% 16% geholpen verhogen naar minimaal 17%
Meer mensen bereiken via sociale media	Groeien naar 88.000 fans
Bezoekers website	130.000 unieke bezoekers op jaarbasis naar onze website
Pers- & mediabereik	130 artikelen waarvan 30% in belangrijke media zoals landelijke dagbladen

## Onze belangrijkste activiteiten en resultaten in 2023

### Pers en media

In 2022 was VIER VOETERS prominent aanwezig in de media met 221 nieuwsberichten verspreid over diverse kanalen, waaronder lokale, regionale en nationale kranten, online platforms, vakbladen, radio en televisie. Ons doel was om met 210 berichten in de media te verschijnen. We waren goed vertegenwoordigd in 'key media', waaronder gerenommeerde nieuwsplatforms en journalistieke kanalen zoals de Telegraaf, het Algemeen Dagblad, Trouw, RTL Nieuws, nu.nl en het NOS Journaal. Deze media hebben bijgedragen aan onze grotere zichtbaarheid en impact.

Onze berichtgeving omvatte verschillende belangrijke onderwerpen die allen aansluiten op de onderwerpen waar dit jaar onze focus op lag, zoals de redding van leeuw Vasylyna vanuit Oekraïne, petitie tegen bont, ons manifest voor dierwaardige veehouderij, dierenleed tijdens verre veetransporten, de redding van de witte tijger Charlota, de start van de verbouwing van FELIDA, onze opvang voor grote katten, onze directe respons na de tragische aardbevingen in Turkije en Syrië en we sloten het jaar af met de publicatie van ons rapport over de illegale handel in puppy's.

Deze veelzijdige aandacht in de media heeft onze bekendheid als Nederlandse organisatie vergroot, met een geschat bereik van zo'n 172 miljoen.

### Eigen media en publicaties

Met dank aan onze donateurs kan VIER VOETERS zelfstandig opereren. Diegenen onder hen die dat wensen, ontvangen drie keer per jaar ons VIER VOETERS magazine met een totale oplage van 103.000, waarin we onze resultaten, inspirerende verhalen over reddingsoperaties, en inzichten van externe deskundigen op het gebied van dierenwelzijn delen, naast prachtige foto's. Het magazine wordt gewaardeerd en in 2024 plannen we een onderzoek met een enquête, zodat onze donateurs het een waarderingcijfer kunnen geven.

Onze donateurs volgen ons ook via sociale media en ontvangen onze digitale nieuwsbrief, die wordt verstuurd naar 74.541 mensen, inclusief dierenliefhebbers



die (nog) geen lid zijn. Zo blijven donateurs én geïnteresseerden op de hoogte van onze inspanningen om dierenleed te bestrijden en te voorkomen.

### Jaarverslag

We vinden het belangrijk om eerlijk te zijn en open te communiceren over ons werk. We willen dat mensen weten wat we doen en waarom we dat doen. Daarom publiceren we elk jaar een verslag waarin we laten zien wat we bereikt hebben en waar we voor staan. Het jaarverslag wordt gepubliceerd op onze website: <https://www.vier-voeters.nl/over-vier-voeters/verantwoording>



## Sociale media

In 2023 hebben we onze sociale mediakanalen geoptimaliseerd om nog beter in verbinding te staan met onze achterban. Facebook, Instagram, X (voorheen Twitter) en YouTube blijven belangrijke platforms om dierenliefhebbers te betrekken. Met een totale groei van 13,539 volgers ten opzichte van het voorgaande jaar blijven we ons bereik uitbreiden. Dit jaar hebben we onze aanwezigheid op X/Twitter vernieuwd en zijn we enthousiast gestart op het nieuwe platform Threads, waardoor we nog meer mensen kunnen bereiken en betrekken die om dieren geven. Ons doel was om in totaal 88.000 volgers te hebben verdeeld over de verschillende sociale mediakanalen. Dat doel is ruimschoots behaald.

Aantal volgers op 31.12.2023



Totaal 96.374

## VIER VOETERS of FOUR PAWS Nederland?

### Dierenorganisatie: nog veel illegale advertenties voor puppy's

29 november 2023 09:08 • Aangepast 29 november 2023 09:08



Net binnen

Trouw

DUURZAAMHEID&ECONOMIE RELIGIE&FILOSOFIE OPINIE

### Dieren in verwoest Syrië hebben ook hulp nodig, zegt dierenorganisatie

## Vooruitblik 2024

Een van onze dilemma's is om een goede balans te vinden tussen toegankelijke onderwerpen als noodhulp en reddingen en de langere termijn onderwerpen zoals de vee-industrie. Verder willen we in 2024 inzetten op:

- 1 Doorvoeren acties uit naamsbekendheidonderzoek**  
De uitkomsten van het IPSOS-onderzoek helpen ons een weloverwogen beslissing te nemen over onze activiteiten om de naamsbekendheid te vergroten en bepalen samen met een peiling onder onze donateurs of we een naamswijziging naar FOUR PAWS Nederland moeten overwegen.
- 2 Vergroten van free publicity**  
Onze naamsbekendheid blijft helaas achter, zoals bleek uit het IPSOS-marktonderzoek. Daarom willen we meer free publicity genereren en ons bereik vergroten door intensiever samen te werken met media, journalisten en ambassadeurs/influencers. Daarnaast willen we nog actiever inspelen op de actualiteit en maatschappelijke trends. Op deze manier hopen we onze zichtbaarheid te vergroten en meer mensen te betrekken bij onze missie voor dierenwelzijn.
- 3 Verder groeien op sociale media**  
We willen onze online community verder uitbreiden en meer mensen betrekken bij ons werk voor dierenwelzijn en hen aanzetten tot actie. We blijven gebruikmaken van Instagram, Facebook en YouTube en maken actiever gebruik van Twitter.

## Fondsenwerving

De inkomsten uit fondsenwerving in Nederland zijn van belang voor ons wereldwijde werk voor dieren in nood. We haalden weliswaar niet al onze ambitieuze doelstellingen, toch was 2023 een succesvol fondsenwervend jaar. Ondanks tal van uitdagingen zoals stijgende kosten voor het levensonderhoud en het verdwijnen van de acceptgiro, slaagde ons fondsenwervende team erin om de inkomsten te stabiliseren. Het totaal aantal donateurs steeg en de verhouding vaste gevers en losse gevers bleef stabiel. De inkomsten uit nalatenschappen waren met 821.498 euro gestegen ten opzichte van voorgaand jaar.

Doelen en resultaten	Gerealiseerd	Doel	2022
Totale geworven baten:	€ 4,4 miljoen	€ 3,8 miljoen	€ 4,2 miljoen
Aantal particuliere donateurs	58.416	60.250	52.055
Ratio losse – vaste gevers	54% – 46%	54% – 46%	54 – 46%
Aantal toezeggingen testament	153	200	115

## Onze belangrijkste activiteiten en resultaten in 2023

### Werving en behoud donateurs en adoptieouders

Het verdwijnen van de acceptgiro gaf aanleiding tot meer contact met veel van onze donateurs. Een deel van hen was bereid over te stappen naar een structureel donateurschap. Helaas moest een ander deel hun structurele donatie juist stopzetten door de invloed van de inflatie op hun financiële situatie.

Ook de werving van nieuwe structurele donateurs met onze DRTV-spot over zwerfdierenzorg was minder dan we als doel hadden gesteld. De machtigingen via onze onlinekanalen (website en Facebook) en voor adoptie (website en magazine) namen toe. Groei zagen we ook in het aantal losse giften. Er werd massaal gedoneerd voor onze noodhulp aan dieren na de verwoestende aardbeving in Turkije en Syrië en de overstromingen in Oekraïne. Onze donateurs gaven ook royaal voor de wintercampagne 'Blikje Liefde'. Met deze donaties konden wij onze zorg voor zwerfdieren in de winter in landen als Moldavië, Bulgarije, Oekraïne en Roemenië voortzetten.

De pilot met face-to-face werving uit 2022 was niet succesvol en we cancellden de geplande campagne voor 2023.

Vanwege de stijgende voedsel- en energiekosten van veel mensen en de verdere aanscherping van de telemarketingwetgeving hebben we deze methode zeer beperkt ingezet. Wel onderzochten we hoe we dit het komend jaar rendabel kunnen inzetten.

Om de band met onze donateurs te versterken en hun betrokkenheid te vergroten zetten we een aantal extra activiteiten in. We stuurden bedankkaartjes, bedankten met persoonlijke telefoontjes en berichten, organiseerden een webinar over grote katachtigen en we organiseerden donateurdagen bij FELIDA. We willen zo onze waardering laten blijken en een warme band met onze achterban opbouwen. Daarnaast verstuurden we drie keer ons magazine en zeven brieven met bijbehorende voorlichtingsfolder.

Soms komt het voor dat donateurs een speciaal project van VIER VOETERS mogelijk willen maken. In 2023 brachten we de toekomstige uitbreiding van ons BERENWOUD Arbesbach in Oostenrijk onder de aandacht en ontvingen we 95.391 euro extra steun van donateurs voor FELIDA, onze Nederlandse opvang voor leeuwen en tijgers.

### Nalatenschappen

Telkens weer zijn we verrast en dankbaar als donateurs na hun overlijden een legaat nalaten of ons als erfgenaam benoemen. We zien dit als een groot blijk van vertrouwen in VIER VOETERS. De inkomsten wisselen sterk per jaar. Omdat het aantal mensen dat ons in hun testament opneemt achterblijft bij dat van vergelijkbare organisaties hebben we ingezet op een inhaalslag. We besteden meer aandacht aan de mogelijkheid om na te laten aan VIER VOETERS in onze communicatie en we zijn gestart met het bellen van donateurs om te polsen of zij informatie willen ontvangen. Het aantal mensen dat de brochure 'Nalaten. Uw dierenliefde doorgeven' aanvraag steeg sterk. Persoonlijke gesprekken leverden een groei in toezeggingen op. Deze bleef echter achter bij onze doelstelling. We sloten het boekjaar af met ruim 821.498 euro aan giften uit 33 nalatenschappen.

### Bedrijven en fondsen

Wanneer de mogelijkheid zich voordoet om samen te werken met bedrijven die binnen ons beleid passen, grijpen we die kans met beide handen aan. Dit jaar hebben we donaties ontvangen van verschillende bedrijven en een aantal loyale fondsen, samen ter waarde van 129.527 euro. Deze veelal ongeoormerkte steun helpt ons enorm bij het verwezenlijken van onze doelen.

## Vooruitblik 2024

We richten zich in 2024 op verschillende kernpunten: het vergroten van loyaliteit en het behouden van bestaande donateurs, het gebruik van data als drijvende krachten voor groei en het testen van nieuwe propositities om nieuwe donateurs aan te trekken. Extra aandacht besteden we aan de mogelijkheid om na te laten aan de dieren, we investeren daarmee in toekomstige inkomsten.

De inkomstenverwachting houden we gezien de onzekere markt gelijk aan die van 2023. De moeilijkheid ligt hierbij in het beperkt houden van de uitgaven fondsenwerving en tegelijkertijd blijven investeren in testen en innoveren.

- 1 Intensivering van de werving van nieuwe donateurs door het lanceren en testen van nieuwe propositities.
- 2 Voortzetten en uitbreiden van activiteiten gericht op behoud en loyaliteit van onze donateurs.
- 3 Geïntegreerde campagnes uitvoeren waarin verschillende doelen samenkomen (impact dieren, merkbekendheid, fondsenwerving) en geënt op één dierenwelzijnsprobleem.



**VIER VOETERS** Dierenwelzijn. Wereldwijd.

**LAAT DE GEWONDE DIEREN IN TURKIJE EN SYRIË NIET IN DE STEEK!**  
Uw hulp redt dierenlevens

**HEEF GEVANGEN IN MISHANDELDE DIEREN EEN ERWAARDIG LEVEN**

**UITBREIDING BERENWOUD**  
opvang van getraumatiseerde dieren

Voornaam Achternaam  
Voorbeeldstraat 199  
8899 PP AMSTERDAM

Amsterdam, <@date> 2023

Geachte <@naam> </@naam> </@naam>

Gebroken poten, Oogwonden, Uitgehongerde en uitgehongde huisdieren in complete paniek... Dierenarts Amir Khalil is verbijpt. Hij leidt het noodhulpsteam van VIER VOETERS en is dus heel wat geweest. Maar het onmenselijke dierenleed na de verwoestende aardbevingen in Turkije en Syrië overtuigt alles wat hij ooit heeft gezien. Hij is compleet geschokt door alle ellende.

De ramp in Turkije en Syrië kostte meer dan 50.000 mensen het leven. Afschuwelijk. Maar ook duizenden dieren zijn slachtoffer. Honden, katten, hoerdersdieren. Die mogen niel sterften!

Honden lopen in blinde paniek door de steden op zoek naar hun baasjes. Doodshange katten verstopten zich onder het puin. Schippen en zeils waders vreselijk gewond op hulp. Wij zijn er voor al die dieren. Om samen te werken aan een veilig en gezond bestaan voor deze dieren. Uw hulp helpt ons om deze dieren te redden. Voor huisdieren én voor boerderijdieren.

Tijdens hun acties kwamen ze Leo tegen. De armoe kat werd na 18 dagen (bijna 3 weken!) onder het puin gevonden. Wat moet hij bang zijn geweest. Zijn wonden zijn nu verzorgd en zijn baasje is zelfs gevonden. Dus met Leo komt het gelukkig goed. Maar nu al die duizenden andere dieren...

U kunt ook veilig een bijdrage voor noodhulp aan dieren in Turkije en Syrië overmaken aan stichting VIER VOETERS met deze QR-code. Scan de QR-code met uw mobiele bankieren app of de camera van uw telefoon.

# 3. ORGANISATIE EN BESTUUR



### 3.1. ORGANISATIESTRUCTUUR EN TOEZICHT

#### Internationale organisatie

VIER VOETERS is onderdeel van een wereldwijde organisatie, VIER PFOTEN International (ook wel FOUR PAWS genoemd), met het hoofdkantoor in Wenen. De samenwerking tussen het Nederlandse kantoor en de internationale organisatie is vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst en een licentieovereenkomst. Hierin is afgesproken dat VIER VOETERS de internationale strategie, beleidslijnen en rapportagestructuur volgt. Ook zijn er afspraken over wat het bestuur van VIER VOETERS kan beslissen, zoals bijvoorbeeld het overdragen van in Nederland geworven donaties.

De internationale organisatie mag een afgevaardigde voor het bestuur benoemen. Sinds 2022 is dit Luciana D'Abramo, Chief Development Officer.

De belangrijkste besluitvormende en beleidsbepalende organen van de internationale organisatie zijn:

- Executive Board: Het dagelijks bestuur van VIER PFOTEN International, bestaande uit vier bestuursleden, met Wim de Kok als voorzitter.
- Senior Leadership Team: Bestaat uit de landendirecteuren en de directeuren van de internationale en ondersteunende afdelingen. Dit team stelt gezamenlijk de strategie en beleidsplannen op en zorgt voor de uitvoering. De directeur van Nederland maakt deel uit van dit internationale senior managementteam.

#### Nederlandse organisatie

##### Bestuur

VIER VOETERS heeft een monistisch bestuursmodel (one-tier board) met daarbinnen een scheiding van toezichhouden en uitvoeren. Het bestuur bestaat uit één uitvoerend bestuurder (directeur) en ten minste drie toezichhoudende bestuursleden. In de statuten zijn de bevoegdheden en verantwoordelijkheden vastgelegd. In 2023 is een bestuursreglement opgesteld waarin afspraken en rolverdeling verder zijn uitgewerkt. Dit reglement is te vinden op onze website.

Bij de samenstelling van het bestuur wordt gekeken naar algemene profielen aangevuld met een expertise die relevant is voor de organisatie. De toezichhoudende bestuursleden doen hun werk onbezoldigd, alleen eventuele daadwerkelijke onkosten worden vergoed. In 2023 is aan één van de bestuursleden eenmalig een reiskostenvergoeding verstrekt.

Leden van het bestuur worden voor een periode van maximaal vier jaar benoemd en zijn tweemaal herbenoembaar voor een maximale periode van vier jaar. De uitvoerend bestuurder wordt benoemd voor de duur van zijn arbeidsovereenkomst.

In 2023 is een nieuw toezichhoudend bestuurslid aangesteld: Astrid Smit voor de portefeuille financiën.

##### Directie

De directie bestaat uit één persoon: Petra Slevén. Zij is de uitvoerend bestuurder en heeft toestemming van het bestuur om beslissingen te nemen. In 2023 was zij het hele jaar directeur.

De directeur kan zelfstandig beslissingen nemen, zolang deze passen binnen het goedgekeurde meerjarrenplan en budget van het bestuur. Ze maakt regelmatig rapporten over de voortgang (KPI-rapportages) voor het bestuur en geeft twee keer per jaar een financiële prognose aan zowel het Nederlandse bestuur als de internationale organisatie. Deze prognose bevat uitleg over eventuele grote verschillen met het jaarbudget en voorstellen om de plannen aan te passen. Aan het einde van het jaar legt het bestuur verantwoording af in het jaarverslag en de door de accountant gecontroleerde jaarrekening.

De beloning van de directeur wordt bepaald door het bestuur. In 2023 bleef deze ruim onder het maximum voor het jaarinkomen overeenkomstig de systematiek van Goede Doelen Nederland (categorie G). De hoogte van de bezoldiging en de samenstelling wordt in de jaarrekening toegelicht. Alle declaraties van de directeur worden beoordeeld en getekend door een toezichhoudend bestuurslid.

##### Extern toezicht

- KRC Van Elderen, accountantcontrole
- Centraal Bureau Fondsenwerving, CBF erkenningscriteria



Naam	Start benoeming	Einde termijn	Rol en specifiek aandachtsgebied	Functies en nevenfuncties
<b>Wim de Kok</b>	16 juli 2020	16 juli 2024	<b>Voorzitter,</b> portefeuille Dierenwelzijn	Dierenbeschermers, Bestuurslid van Stichting Species Survival Network NL, Species Survival Network USA, European Alliance of Rescue centres and Sanctuaries (EARS), Four Paws USA, Stichting The Indo Project, ACT Asia for Animals, 23-25 Chestnut Square Association, World Federation for Animals, Global Federation of Animal Sanctuaries
<b>Luciana D'Abramo</b>	1 september 2022	1 september 2026	<b>Toezichhoudend bestuurslid,</b> vertegenwoordiger Vier Pooten International	Chief Development Officer VIER PFOTEN International
<b>Antje Ludwig-van Schaagen</b>	14 februari 2022	14 februari 2026	<b>Toezichhoudend bestuurslid,</b> portefeuille organisatie-ontwikkeling	Eigenaar van Skip a Stone consultancy & interim management, Commissielid 'Duurzaamheid' bij MKB Amsterdam
<b>Astrid Smit</b>	1 april 2023	1 april 2025	<b>Toezichhoudend bestuurslid,</b> portefeuille financiën	Investment manager bij Stichting Verenigd Bezit en Investment strategist bij AlphaResearch
<b>Petra Slevén</b>	25 maart 2022	Benoemd voor de duur van arbeidsovereenkomst	Uitvoerend bestuurder	Directeur Stichting VIER VOETERS, Bestuurslid Stichting FELIDA, Bestuurslid Stichting Pantera



**Wim de Kok:**

"Dierenleed is overal. VIER VOETERS komt op plaatsen waar anderen vaak geen toegang hebben. Daadkracht en het vinden van permanente oplossingen is waar we goed in zijn. Dierenwelzijn met vier voeten op de grond."



**Luciana D'Abramo:**

"Mensen en dieren met respect, empathie en begrip behandelen is de basis voor een betere wereld. We werken samen binnen een cultuur van ontwikkeling voor duurzame impact, waarbij we diversiteit omarmen en individuele krachten bundelen tot onze gezamenlijke doelen voor wereldwijd dierenwelzijn."



**Petra Slevén:**

"Met een gedreven en professioneel team werken wij dagelijks aan ons gezamenlijke doel: dieren het leven geven waar ze recht op hebben. Ik ben trots om daar aan bij te dragen, in Nederland en de rest van de wereldwijde organisatie."



**Antje Ludwig-van Schaagen**

"VIER VOETERS heeft al veel kunnen bereiken voor structureel welzijn van dieren. Ik wil mijn kennis en ervaring inzetten om deze impact nog meer te vergroten door te helpen bouwen aan een sterke organisatie."



**Astrid Smit**

"De mens heeft zich de wereld toegeëigend, veelal ten koste van dieren. Het minste wat we kunnen doen is goed voor ze zorgen en beschermen tegen misbruik en verwaarlozing."



### Medewerkers

In 2023 werkten er gemiddeld veertien medewerkers bij VIER VOETERS (13,6 voltijdbanen). Hiervan werkten twaalf medewerkers volledig voor VIER VOETERS Nederland en hadden twee medewerkers een internationale rol. Het salaris van deze twee internationale medewerkers wordt deels terugbetaald door de internationale organisatie. Op 31 december 2023 hadden we twee openstaande vacatures.

De gemiddelde leeftijd van onze medewerkers is 40,7 jaar. Van het team is 10% man en 90% vrouw. De teamcoaching die in 2022 begon, is in 2023 afgerond en heeft gezorgd voor betere samenwerking en communicatie binnen het team.

In 2023 hebben we ons team uitgebreid met een teamleider communicatie, een teamleider financiën, en een HR-adviseur. Met de nieuwe teamleider communicatie willen we de organisatie beter zichtbaar maken. De teamleider financiën en de HR-adviseur helpen ons om het financiële beleid en het HR-beleid verder te professionaliseren. Voorheen lagen deze taken volledig bij de directeur.

Met het HR-beleid willen we medewerkers aantrekken, behouden en motiveren om onze doelen te bereiken. Door de krappe arbeidsmarkt van de afgelopen jaren is het belangrijk om een actueel HR-beleid te hebben. Het ziekteverzuimpercentage is iets gestegen ten opzichte van 2022 en kwam dit jaar uit op 5,9%. Dit komt door langdurige werkgerelateerde ziekte van één medewerker.

Onze trouwe vrijwilliger heeft ook in 2023 het administratieve werk ondersteund.

### Beloningsbeleid

In 2023 hebben we een start gemaakt met het herzien van ons functie- en beloningssysteem. Dit heet het Compensation & Benefits project. We hebben alle functiecategorieën en arbeidsvoorwaarden geanalyseerd en waar nodig aangepast om een actueel, eerlijk en consistent beloningsbeleid te maken. Hierbij hebben we de richtlijnen van Goede Doelen Nederland gevolgd. Het eerste deel van het project, het salaris-huis, is in december 2023 afgerond.

In 2024 gaan we verder met het tweede deel: het herzien van de secundaire arbeidsvoorwaarden. Eind 2023 kregen alle medewerkers een eindejaarsuitkering. Dit was een compensatie voor de hoge kosten van levensonderhoud en maakt deel uit van ons beleid om een aantrekkelijke werkgever te zijn.

### Personeelscyclus – ontwikkelen en beoordelen

In 2023 hebben we ook de beoordelingscyclus geëvalueerd. Dit leidde tot een aangepaste beoordelingscyclus voor 2024: de PAWS-dialoog. Deze cyclus is gebaseerd op een open gesprek over successen, ontwikkeling en samenwerking. Binnen de nieuwe cyclus blijven Bridge (ons interne e-learningssysteem) en de ontwikkelwoensdag, een blok van twee uur voor eigen ontwikkeling, bestaan.

Ook tijdens de nieuwe beoordelingscyclus maken alle medewerkers aan het begin van ieder jaar afspraken

met hun leidinggevende over de te behalen doelstellingen voor het komende jaar. Tijdens dit gesprek worden ontwikkel- en opleidingsmogelijkheden besproken en jaarlijkse opleidingsbudgetten beschikbaar gesteld.

### Gedragcodes en integriteitsbeleid

We vinden het heel belangrijk dat iedereen zich eerlijk en respectvol gedraagt. Onze basiswaarden zijn respect, toegankelijkheid en betrouwbaarheid. Deze waarden staan in een gedragscode voor alle medewerkers. De directeur zorgt ervoor dat iedereen zich aan deze gedragscode houdt.

Medewerkers kunnen vertrouwelijk melding maken van integriteitsproblemen bij een interne vertrouwenspersoon. Er is ook een meldpunt bij de internationale organisatie waar je anoniem kunt melden. Daarnaast heeft de website een meldpunt voor meldingen van buitenaf. In 2024 stellen we een externe vertrouwenspersoon aan.

In 2023 hebben we de gedragscode uitgebreid met regels voor wat te doen als de integriteitsproblemen een leidinggevende betreffen. Deze regels worden in 2024 afgerond.

In 2023 zijn er in Nederland geen meldingen gedaan.

### MVO-beleid

VIER VOETERS zien we de verbinding tussen mens, dier en planeet als vanzelfsprekend. We vinden dat we goed moeten zorgen voor de aarde. Ons doel is om in 2030 helemaal CO<sup>2</sup>-neutraal te zijn. Daarom meten

we de CO<sup>2</sup>-uitstoot van al onze reizen en rapporteren dit elke maand aan het hoofdkantoor. We stellen ook strengere eisen aan ons toekomstige kantoor: het moet energielabel A hebben, groene energie gebruiken en goed bereikbaar zijn met het openbaar vervoer. We willen zo duurzaam mogelijk zijn. Daarom houden we rekening met de volgende zaken:

- We gebruiken tweedehands kantoormeubilair en kiezen voor groene kantoorartikelen.
- Onze reiskostenregeling moedigt aan om met het openbaar vervoer te reizen.
- Een deel van ons spaargeld staat bij een duurzame bank (ASN Bank).
- Onze pensioenverzekeraar (a.s.r.) scoort hoog op duurzaamheid.
- Bij bijeenkomsten bieden we altijd vegetarische snacks en maaltijden aan, die zoveel mogelijk biologisch zijn, met veganistische opties.
- We gebruiken chloorvrij papier dat FSC-gecertificeerd is.

### Belangrijkste activiteiten en resultaten in 2023

In ons meerjarenplan staan de belangrijkste doelen voor een gezonde organisatie. De afgelopen jaren hebben we hard gewerkt om onze organisatie beter te laten werken. We hebben nieuwe functies voor HR en financiën toegevoegd, zodat de directeur minder belast wordt met deze taken.

We voldoen aan de eisen van het CBF-keurmerk voor goede doelen en kregen daarom in het voorjaar de erkenning.

### DOEL 2023

Aanvraag Erkenning CBF	Toegekend
Ontwikkeling teamstructuur met posities bedrijfsvoering en creëren middle managementlaag	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sleutelposities HR, Financiën en Communicatie ingevuld</li> <li>• Teamleider Fondsenwerving niet geslaagd</li> </ul>
Bestedingspercentages als deel van de totale lasten met minimum 70% voor de doelstelling	De doelstelling om van elke geworven euro minstens 70% te besteden aan de doelstellingen is dit jaar ruim gehaald. Het percentage besteed aan doelstelling bedraagt 74%.
Medewerkerstevredenheid vergroten	Door wijziging van de systematiek geen vergelijk mogelijk. Actieplan wordt in 2024 uitgevoerd.

Door de krappe arbeidsmarkt is het moeilijk om belangrijke functies, zoals teamleider, in te vullen. Intern kon iemand doorgroeien naar teamleider communicatie, maar we hebben nog geen teamleider fondsenwerving gevonden. Ook de HR-adviseur konden we pas laat in het jaar aannemen.

In deze arbeidsmarkt is het vasthouden en motiveren van medewerkers heel belangrijk. We hebben voor de tweede keer een tevredenheidsonderzoek onder medewerkers gedaan. De scores zijn verbeterd en liggen boven het gemiddelde van de andere landen van onze internationale organisatie. Aandachtspunten zijn het geven van feedback en effectief vergaderen. Deze punten waren al onderdeel van een teamcoachings-traject met als thema's 'direct & open communiceren' en 'intentioneel samenwerken', dat in september werd afgerond.

### Vooruitblik 2024

In 2024 willen we onze organisatie sterker maken, zodat we nog meer kunnen doen voor dierenwelzijn. We streven naar een professionele en efficiënte bedrijfsvoering en willen de organisatiestructuur en -aansturing meer verticaal maken. We werken aan implementatie van een competitief en aantrekkelijk compensatie- en voordelenpakket om professionele medewerkers aan te trekken en te behouden. De zoektocht en verhuizing naar een kantoorpand staan gepland. Dit biedt ons de kans om onze ecologische voetafdruk te verminderen door een locatie te kiezen met de mogelijkheid voor groene stroom en invoering van een groen reisbeleid. Kostenbeheersing en kostenbewustzijn krijgen bij dit alles onze voortdurende aandacht. Als basis voor de toekomst werken we aan een nieuw meerjarenplan voor Nederland, gebaseerd op de FP38-strategie.

## 3.2 FINANCIËEL BELEID EN RISICOMANAGEMENT

### Planning & Control

Om transparantie en controleerbaarheid te vergroten confirmeren we ons aan de richtlijnen van de internationale organisatie. Dit is vastgelegd in onze samenwerkingsovereenkomst met de internationale organisatie en in ons nationale bestuursreglement.

We hanteren een strikte planning- en controlecyclus. Naast het jaarlijkse budget en de maandelijkse rapportages, geven wij tweemaal per jaar een prognose af van de inkomsten en kosten voor de rest van het jaar. Eventuele afwijkingen ten opzichte van het budget kunnen resulteren in extra investeringen om doelen alsnog te bereiken, of juist in bezuinigingsmaatregelen om kosten te besparen.

De directeur bespreekt minimaal driemaal per jaar de financiën met het bestuur en het voltallige bestuur legt jaarlijks verantwoording af via de gecontroleerde jaarrekening, opgesteld door de externe accountant. Om de betrokkenheid van het team bij de ontwikkeling van de organisatie te vergroten wordt een analyse van de financiële maandrapportage gedeeld tijdens het maandelijks teamoverleg. Het 'vier ogen'-principe staat centraal in al onze financiële transacties en beperkt daarmee helaas de keuze van onze banken.

Het financieel beleid is in lijn met de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland.

### Reserves

We willen er zeker van zijn dat we ons werk voor de dieren kunnen blijven doen, ook als inkomsten tijdelijk (sterk) tegenvallen. Daarom hebben we een continuïteitsreserve vastgelegd, op basis van een risicoanalyse. Deze bedraagt minimaal een half en maximaal éénmaal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie. Onze bestemmingsreserve houden we onveranderd aan voor toekomstige specifieke doelstellingen in Afrika en Zuid-Oost Azië. De overige reserves bouwen we telkens zoveel mogelijk af door geld over te maken voor projecten en programma's van de internationale organisatie.

### Beleggingsbeleid

De verantwoordelijkheid naar onze donateurs is doorslaggevend bij onze keuzes in het beheren van de financiën.

Om onze reserves in de toekomst optimaal te kunnen beheren, hebben we het beleid hiervoor vastgelegd. De beleggingskaders, de beleggingsdoelstelling en de risicobereidheid zijn helder beschreven. De keuze van eventuele beleggingsfondsen is altijd gebaseerd op het investeren in duurzame en groene fondsen, waarbij fondsen met een portfolio aan een specifiek type organisatie worden uitgesloten. We vermijden risicovolle beleggingen zoals bitcoins en derivaten.

In 2023 hebben we besloten nog een deel van onze langere termijn reserves vast te leggen in een deposito met een looptijd van één jaar bij onze vaste bank. Het overige deel was al ondergebracht bij een duurzame bank. Hiermee beperken we het risico tot een minimum maar ontvangen wel een vastgelegde hogere rente.

Met de invulling van de positie van een Hoofd Financiën halverwege het jaar waren voor 2023 twee specifieke doelstellingen geformuleerd.

1. Opstellen van een beleid om tot minimaal 70% besteding aan de doelstelling te komen, conform de richtlijnen van de CBF-Erkenning.
2. Actualiseren van financiële processen, procedures en standaard documenten.

Deze doelstellingen zijn gedeeltelijk behaald.

Ad 1) Om onze wereldwijde doelen voor dierenwelzijn te bereiken is inzet nodig en zijn fondsen nodig. We investeren daarom in onze fondsenwerving. De doelstelling om van elke geworven euro minimaal 70% te besteden aan de doelstellingen wordt inmiddels gehaald en alle andere kengetallen lopen in de pas met het beleid. We bouwen de fondsenwervende investeringen de komende jaren geleidelijk af. Wij hebben het volgende beleid opgesteld en werken in 2024 en 2025 toe naar de minimaal 70% besteding aan doelstellingen.

- Bestedingen aan doelstelling t.o.v. totale baten: een bandbreedte van 62-72 %.
- Bestedingen aan doelstelling t.o.v. totale lasten: minstens 70%.
- Wervingskosten t.o.v. totale baten: maximaal 25%.
- Wervingskosten t.o.v. totale lasten: maximaal 25%.
- Kosten beheer en administratie t.o.v. totale lasten: maximaal 6%.

Ad 2) Het kostte naast het reguliere financiële werk meer tijd dan aanvankelijk gedacht om alles vast te leggen. In 2024 zetten we het traject voort om de beoogde efficiëncyslag en transparantie te bereiken.

### Afdracht aan internationale organisatie en aan FELIDA

In totaal droegen we vanuit het Nederlandse kantoor € 2,6 miljoen af aan de internationale organisatie. Deze afdracht was direct bestemd voor het verbeteren van dierenwelzijn in binnen- en buitenland. Daarnaast droegen we € 95.939 aan donaties bestemd voor onze grote katachtigen-opvang in Friesland rechtstreeks af aan FELIDA.

De toerekening van de afdrachten aan de internationale organisatie rekenen we tot de kosten doelbesteding. Hiertoe behoren ook de kosten die we in Nederland maken voor ons eigen programma- en campaigningwerk en voor onze voorlichting, bewustwording en mobilisatie-activiteiten. Het streven is een doelbestedingspercentage van 70%. Dit lukte in 2022 nog niet, maar we zijn er dit boekjaar wel in geslaagd en komen op 74%. De afdracht van de overige reserves en strakke sturing op kosten en inkomsten hebben hierin geresulteerd. Wijzigingen in toerekening van kosten aan fondsenwerving versus voorlichting, bewustwording en mobilisatie laten verschillen met voorgaande jaren zien. Zie ook de toelichting op de verdeelsleutels in onze jaarrekening.

### Financiële resultaten en vooruitblik 2024

We sluiten het jaar 2023 af met een negatief resultaat, van € -401.226

We boekten goede resultaten met de fondsenwerving bij particulieren. Onze donateurs bleven geven ondanks gestegen kosten voor het levensonderhoud. Het werven van nieuwe donateurs werd moeilijker. De baten van

organisaties zonder winststreven vielen lager uit dan verwacht. Door een sterk kostenbewustzijn slaagden we erin de kosten voor fondsenwerving en bedrijfsvoering te beperken. Ons financiële beleid is erop gericht zoveel mogelijk gelden aan de doelstelling te besteden. Gedurende het boekjaar zijn daarom de overige reserves van 2022 en positieve resultaten van 2023 als afdrachten aan de internationale organisatie overgemaakt voor de doelstelling.

#### Risicomanagement

We zijn ons bewust van de risico's die van invloed kunnen zijn op het behalen van onze (strategische) doelstellingen. Met ons risicomanagement bewaken, beperken en beheersen we deze risico's. De directeur doet dit op basis van een risicoanalyse en -register die minimaal een keer per jaar met het hele bestuur besproken wordt (zie bijlage 'Risicoanalyse voor VIER VOETERS'). Er zijn in 2023 geen wijzigingen in het systeem van risicomanagement. Met de nieuwe langetermijnstrategie vanuit FOUR PAWS 38 zal eind 2024/begin 2025 een nieuwe strategische risicoanalyse worden uitgevoerd.

#### Strategie

Met de campagnes en lobby met een grote focus op de intensieve veehouderij bestaat het risico dat we onze achterban hier onvoldoende in meenemen. De huidige achterban kent ons voornamelijk van reddingen en noodhulp aan wilde dieren en zwerfdieren. We zullen de nieuwe thema's zorgvuldig en geleidelijk introduceren en regelmatig toetsen wat onze donateurs hiervan vinden.

#### Organisatie

De kwetsbaarheid van een klein team en het moeilijk kunnen invullen van sleutelposities met professionele en kundige medewerkers vormen een aanhoudend risico voor de continuïteit van ons werk. Daarom hebben we een netwerk van externe deskundigen en freelancers en investeren we in uitbreiding en ontwikkeling van het team. Ook herzien we onze primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden en investeren we in ontwikkeling waardoor we medewerkers langer willen behouden.

#### Financieel

Onze inkomsten bestaan hoofdzakelijk uit giften van particuliere donateurs. Het blijft onzeker hoe donateurs zich

zullen gedragen bij voortdurende prijsstijgingen voor hun levensonderhoud. We monitoren de fondsenwervende activiteiten daarom strak en sturen bij en testen nieuwe proposities en methoden.

De inflatie brengt ook stijgende kosten voor bedrijfsvoering en fondsenwerving met zich mee. Het risico bestaat dat daardoor minder geld overblijft voor de doelstelling. Met een strakke monitoring van de financiën en met scherpe inkoopprocessen en kostenbewustzijn controleren we dit risico voortdurend.

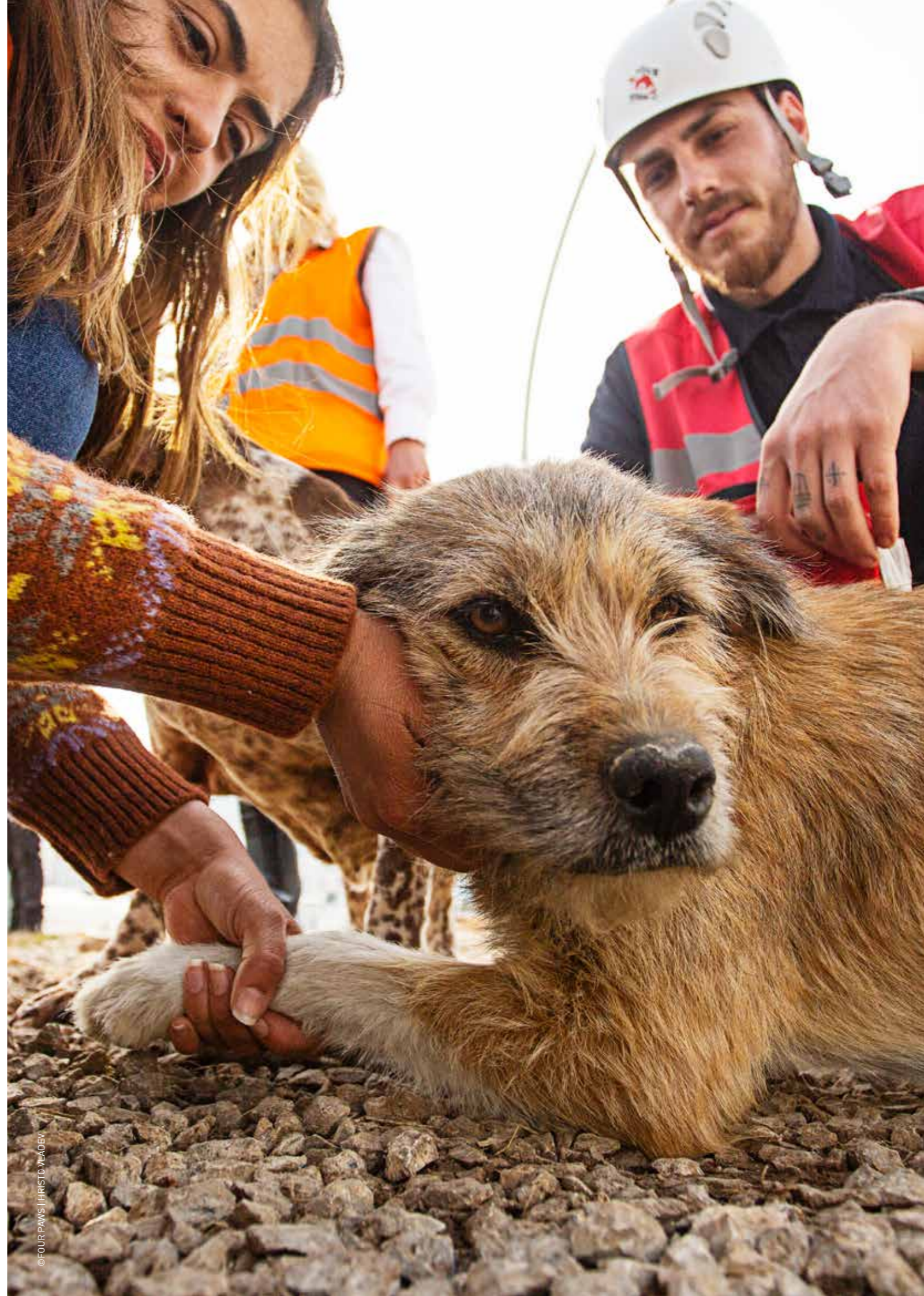
#### Governance

Na aanpassing van de statuten en het bestuursmodel in 2022 stelden we dit jaar een bestuursreglement op, benoemden een nieuw bestuurslid voor de portefeuille financiën en startten we een zelfevaluatie van het bestuur.

#### Reputatie

Zowel de eigen campagnes als negatieve berichtgeving in de media over goede doelen en fondsenwerving kunnen onze reputatie aantasten. We bereiden ons hier goed op voor door voortdurende monitoring van (social) media, contacten met onze donateurs en een vernieuwd crisiscommunicatieplan.

Alle risico's kwalificeren we aan de hand van een beoordelingssystematiek, waarbij we een score tussen de één en vijf geven voor zowel de impact van het risico als de waarschijnlijkheid dat dit zich voordoet. Op basis hiervan kwalificeren we de risico's in een gewogen overall totaalscore via achterliggende systematiek (score > 15 is hoog risico) en vertalen we dit naar een mogelijke impact op het behalen van de doelen. We stellen maatregelen op om de risico's te beheersen.





# JAARREKENING 2023



## JAARREKENING

### Balans per 31 december 2023 (na resultaatbestemming)

	31 December 2023	31 December 2022
<b>ACTIVA</b>		
<u>Vaste activa</u>		
Immateriële vaste activa	13.764	21.024
Materiële vaste activa	13.978	16.611
	<u>27.742</u>	<u>37.635</u>
<u>Vlottende activa</u>		
Vorderingen en overlopende activa	542.250	713.775
	<u>542.250</u>	<u>713.775</u>
<u>Liquide middelen</u>		
Kas en banktegoeden	3.108.080	3.405.282
	<u>3.108.080</u>	<u>3.405.282</u>
<b>Totaal activa</b>	<b>3.678.072</b>	<b>4.156.692</b>

	31 December 2023	31 December 2022
<b>PASSIVA</b>		
<u>Reserves en fondsen</u>		
Reserve doelbesteding	2.045.000	2.045.000
Continuïteitsreserve	765.000	765.000
Overige reserves	679.101	1.080.327
	<u>3.489.101</u>	<u>3.890.327</u>
<u>Kortlopende schulden</u>		
Crediteuren	23.089	99.863
Belastingen en sociale lasten	45.474	41.904
Overige schulden en overlopende passiva	120.408	124.598
	<u>188.971</u>	<u>266.365</u>
<b>Totaal passiva</b>	<b>3.678.072</b>	<b>4.156.692</b>

## Staat van baten & lasten 2023

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	4.261.283	3.700.000	4.056.826
Baten van bedrijven	6.078	-	8.901
Baten van loterij-organisaties	0	-	-
Baten van subsidies van overheden	0	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	123.449	100.000	168.369
Baten als tegenprestatie voor de levering van goederen of diensten	0	-	-
<b>Som van de baten</b>	<b>4.390.810</b>	<b>3.800.000</b>	<b>4.234.096</b>
<b>Lasten</b>			
<b>Bestedingen aan doelstellingen</b>	<b>3.650.468</b>	<b>2.081.864</b>	<b>2.329.281</b>
a) Internationale programma's en projecten	2.600.000	1.024.620	892.398
b) Nationale programma's en projecten	241.331	181.761	526.987
c) Voorlichting, bewustwording en mobilisatie	809.137	875.483	909.896
<b>Wervingskosten</b>	<b>865.376</b>	<b>1.204.089</b>	<b>977.886</b>
<b>Kosten beheer &amp; administratie</b>	<b>284.918</b>	<b>499.044</b>	<b>233.645</b>
<b>Som van de lasten</b>	<b>4.800.762</b>	<b>3.784.997</b>	<b>3.540.812</b>
Rentebaten / -lasten	8726	-	-3.462
<b>Saldo van baten &amp; lasten</b>	<b>-401.226</b>	<b>15.003</b>	<b>689.822</b>

### Bestemming saldo van baten en lasten 2022

	Realisatie 2023
Onttrekking aan:	
- reserve doelbesteding	-
- herwaarderingsreserve	-
- continuïteitsreserve	-
- overige reserves	-401.226
- bestemmingsfondsen	-
	<b>-401.226</b>

## Kengetallen

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
Besteed aan doelstelling/som van de lasten	76,0%	55,0%	65,8%
Besteed aan doelstelling/som van de baten	88,7%	54,8%	55,0%
Kosten beheer en administratie/som van de lasten	5,9%	13,2%	6,6%
Wervingskosten/som van de lasten	18,0%	31,8%	27,6%
Wervingskosten/som van de geworven baten	20,0%	31,7%	23,1%

## Resultaatbestemming 2023

In 2023 heeft VIER VOETERS een negatief resultaat gerealiseerd. Het beleid is er op gericht om zoveel mogelijk te besteden aan de doelstelling en zo min mogelijk overige reserves aan te houden. De overige reserves bedroegen aan het begin van het boekjaar ruim € 1 miljoen, dit bedrag is samen met de verwachte netto resultaten van 2023 gaandeweg het jaar afgedragen aan de verbonden organisaties t.b.v. de doelstelling.

Er vindt geen toevoeging aan de bestemmingsreserve of continuïteitsreserve plaats.

## Toelichting kengetallen

De kengetallen zijn gewijzigd ten opzichte van de begroting 2023 en voorgaande jaren. De doelstelling om van elke geworven euro minstens 70% te besteden aan de doelstelling wordt ruimschoots gehaald.

De verschillen ontstaan door een aangepaste toerekening vanaf 2022 van directe kosten volledig aan fondsenwerving en een aangepaste verdeelsleutel voor de zogenoemde 'gemengde kosten' die deels wervend van aard zijn en deels een voorlichtings-/bewustwordings-/mobilisatiekarakter hebben. Zie ook Grondslagen en Toelichting kosten (besteed aan doelstelling).

Het meerjarenplan is niet bijgesteld qua ambitie en doelstellingen. Het budget is bijgesteld op basis van het beleid met bandbreedtes voor de komende jaren voor de kengetallen, bij het opstellen van het budget 2023 was nog geen rekening gehouden met een gewijzigde verdeelsleutel. De voorgenomen investeringen in fondsenwerving voor de toekomst zijn naar beneden bijgesteld zonder de inkomstendoelelstelling bij te stellen.

## Kasstroomoverzicht 2023

	2023	2022
Resultaat uit saldo baten & lasten	-401.226	689.822
Afschrijvingen	16.553	17.938
<b>Kasstroom</b>	<b>-384.673</b>	<b>707.760</b>
Afname/toename van overige verplichtingen, overlopende reserveringen en uitgestelde inkomsten	-77.394	35.991
Afname/ toename overige vorderingen en opgebouwde inkomsten	-171.525	-204.849
	94.131	-168.858
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-290.542</b>	<b>538.902</b>
Investeringen in immateriële vaste activa	-	-
Investeringen in materiële vaste activa	-6.660	-8.209
	-	-
<b>Netto kasstroom</b>	<b>-297.202</b>	<b>530.693</b>
Saldo liquide middelen	3.405.282	2.874.589
Afname/toename banktegoeden en contanten	-297.202	530.693
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>3.108.080</b>	<b>3.405.282</b>

## Algemene toelichting

### Vestigingsadres, statuten en activiteiten

Stichting VIER VOETERS is statutair en feitelijk gevestigd te Amsterdam, aan de Oostenburgervoorstraat 162, 1018 MR Amsterdam. De stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34179613. In het verslagjaar zijn de statuten niet gewijzigd.

De stichting heeft volgens artikel 2 van de statuten ten doel het bevorderen van dierenwelzijn wereldwijd, en al hetgeen daarmee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Activiteiten die hieronder vallen zijn onder meer het voeren van campagnes, lobby, het doen van onderzoek, het geven van voorlichting, het creëren van bewustwording, mobiliseren van het publiek en het werven van fondsen teneinde de doelstellingen van de organisatie te realiseren.

### Verbonden partijen

De stichting heeft een samenwerkingsovereenkomst en een licentieovereenkomst met de internationale organisatie Vier Pfoeten International, gevestigd te Wenen. De samenwerking met Stichting FELIDA Grote-katachtigen-opvang, gevestigd te Nijeberkoop, valt binnen het raamwerk van samenwerking en afspraken met de internationale organisatie.

## Algemene grondslagen

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de "Richtlijn 650 Jaarverslaggeving voor Fondsenwervende instellingen" zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

### Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de actuele waarde. Tenzij anders wordt vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Vergelijking met voorgaand jaar

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, qua rubricering voor vergelijkingsdoelen aangepast en/of toegelicht.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Vaste activa

Waardering van de vaste activa vindt plaats tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen. Afschrijving vindt plaats op basis van de lineaire methode over de geschatte gebruiksduur van de activa, op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Afschrijving start op het moment van ingebruikneming.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit contanten, banktegoeden en deposito's met een looptijd van minder dan twaalf maanden. Rekening-courantkredieten bij banken worden verantwoord onder de schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Reserves

Het eigen vermogen van VIER VOETERS wordt verdeeld over diverse reserves. De reserves van de stichting zijn ingedeeld in drie categorieën:

#### *Reserve doelbesteding*

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserves wordt door het bestuur een omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting.

#### *Continuïteitsreserve*

De continuïteitsreserve wordt aangehouden om de continuïteit van de stichting op langere termijn te waarborgen. De hoogte is vastgesteld op een bandbreedte tussen minimaal 0,5 en maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de organisatie. De actuele hoogte is vastgesteld op 1 jaar.

#### *Overige reserves*

De resterende exploitatiesaldi worden na toekenning of onttrekking aan de reserve doelbesteding en continuïteitsreserve aan overige reserves toegevoegd dan wel onttrokken.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekeninghoudend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de totale baten en de totale lasten over het jaar. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de waarderingsgrondslagen zoals hiervoor vermeld en worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### Baten

De baten worden gevormd door inkomsten fondsenwerving en subsidie. Onder inkomsten fondsenwerving verstaan we de opbrengst van nalatenschappen, ontvangen periodieke schenkingen, donaties, opbrengsten uit acties en al het andere dat we uit vrijgevigheid ontvangen.

Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang middels een betrouwbare schatting kan worden vastgesteld of indien zij ten tijde van het opmaken van de jaarrekening over het desbetreffende jaar betrouwbaar kunnen worden geschat.

### Lasten

Lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De stichting werkt met een kostenplaatsadministratie. De respectievelijke kostenplaatsen worden toegewezen aan de onderscheidende uitgaven zoals gepresenteerd in het jaarverslag. Om de financiën van de organisatie goed te kunnen beheren, hebben we verschillende afdelingen opgezet. Elk van deze afdelingen is verantwoordelijk voor het toewijzen van uitgaven aan een specifieke doelstelling. Zo worden uitgaven voor projecten, campaigning en (voorlichtings)programma's toegewezen aan Besteding Doelstelling, terwijl uitgaven voor administratie en controle naar Beheer en Administratie gaan. Uitgaven voor fondsenwerving worden toegewezen aan Werving. De kostenplaats voor het bestuur valt onder Beheer en Administratie. De kosten worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel die gebaseerd is op de geschatte tijdsbesteding van de medewerkers in dienst van de stichting.

Afdrachten van VIER VOETERS aan de internationale organisatie en aan FELIDA worden toegerekend aan Lasten / Besteding Doelstelling, omdat zij dienen voor de projecten en programma's die vanuit de internationale organisatie worden gecoördineerd dan wel uitgevoerd.

### Salarissen en pensioenen

De aan de medewerkers op grond van de arbeidsovereenkomst verschuldigde beloningen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. De premies die aan de pensioenuitvoerder worden afgedragen, worden als last verantwoord. VIER VOETERS past de aansprakelijkheidsbenadering toe op verantwoording voor alle pensioenregelingen. De over het verslagjaar verschuldigde pensioenpremie wordt als last verantwoord. De bijdragen worden geboekt als personeelskosten vanaf de datum waarop ze betaalbaar worden. Vooruitbetaalde premies worden verantwoord als overlopende activa indien dit resulteert in een terugbetaling of een verlaging van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als een verplichting in de balans opgenomen.

### Bestedingen aan de doelstelling

Onder bestedingen aan de doelstelling worden verantwoord:

1. afdrachten van VIER VOETERS aan de internationale organisatie Vier Pfoeten International in Wenen aangezien dit bedoeld is voor de financiering van internationale projecten en programma's die gecoördineerd dan wel uitgevoerd worden door de internationale organisatie;
2. afdrachten van VIER VOETERS aan Stichting FELIDA Grote-katachtigen-opvang, een project op het gebied van dierenwelzijn in Nederland;
3. kosten van programma-activiteiten in Nederland voor verbetering dierenwelzijn, bestaande uit a) beïnvloeding wetgeving en beleid via beleidsmakers en bedrijven (campagne- en lobbywerk), b) onderzoek en c) bewustwording, voorlichting en mobilisatie van het publiek.

### Kantoor- en Algemene kosten

Onder kantoor- en algemene kosten vallen alle kosten die niet direct met de huur van de kantoorruimte verbonden zijn (deze vallen onder huisvestingskosten), maar kosten noodzakelijk voor de uitvoering van de organisatie zoals uitbesteding van de financiële administratie, juridische advieskosten, consultancykosten, verzekeringen en bankkosten.

### Kosten bestuur

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. De kosten bestaan uit eventuele daadwerkelijk gemaakte onkosten en worden toegerekend aan beheer en administratie.

### Wervingskosten

Hieronder vallen de kosten die te maken hebben met de activiteiten behorend bij het werven van fondsen. Dit zijn de directe kosten van de donateursadministratie (CRM), telemarketing en de werving nalatenschappen. Kosten ter verhoging van de naamsbekendheid worden eveneens toegerekend aan Werving. De toedeling van de personeelskosten van de medewerkers aan fondsenwerving is gebaseerd op de geschatte tijdsbesteding. De toedeling van de zogenoemde 'gemengde kosten' zoals mailingen met een voorlichtingsbrochure, het magazine, online activiteiten en tv-campagnes (kosten voor activiteiten die zowel een voorlichtend/bewustmakend/mobilisatiekarakter hebben) aan fondsenwerving is gebaseerd op een interne verdeelsleutel per activiteit. Deze percentages worden jaarlijks geëvalueerd en indien nodig geactualiseerd.

### Afschrijvingen vaste activa

Vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik actief afgeschreven over de geschatte economische levensduur.

### Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

### Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De liquide middelen bestaan uit contanten en banktegoeden. Inkomsten en uitgaven met betrekking tot rente worden verantwoord onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Het resultaat wordt berekend als het verschil tussen inkomsten en uitgaven.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

## Toelichting op de balans

### Immateriële vaste activa

<u>Boekwaarde per 1 januari 2023</u>	
Verkrijgingsprijs per 1-1-2023	36.300
Toevoegingen in 2023	
Desinvesteringen	
Verkrijgingsprijs per 31.12.2023	36.300
<u>Cumulatieve afschrijvingen</u>	
Cumulatieve afschrijvingen per 1-1-2023	15.276
Afschrijving 2023	7.260
Desinvesteringen	
Cumulatieve afschrijvingen per 31.12.2023	22.536
<b>Boekwaarde per 31-12-2023</b>	<b>13.764</b>

De immateriële vaste activa bestaan uit de kosten die verband houden met de implementatie van het CRM-systeem.

### Afschrijvingspercentages zijn:

Immateriële vaste activa 20%

### Materiële vaste activa

	Inventaris kantoor	Hardware & Software	IT Infra- structuur	Totaal
<u>Boekwaarde per 1 januari 2023</u>				
Verkrijgingsprijs per 1-1-2023	11.811	84.737	20.951	117.499
Toevoegingen in 2023	-	6.660		6.660
Desinvesteringen	-	-	-	-
Verkrijgingsprijs per 31.12.2023	11.811	91.397	20.951	124.159
<u>Cumulatieve afschrijvingen</u>				
Cumulatieve afschrijvingen per 1-1-2023	10.689	69.600	20.599	100.888
Afschrijving 2023	559	8.470	264	9.293
Desinvesteringen				
Cumulatieve afschrijvingen per 31.12.2023	11.248	78.070	20.863	110.181
<b>Boekwaarde per 31-12-2023</b>	<b>563</b>	<b>13.327</b>	<b>88</b>	<b>13.978</b>

Alle vaste activa worden aangehouden in het kader van de bedrijfsvoering.

### Afschrijvingspercentages zijn:

Inventaris 20%

Hardware & Software 20%

IT Infrastructuur & Kantoor 20%

## Vlottende activa

	2023	2022
<u>Vorderingen en overlopende activa</u>		
Vooruitbetaalde kosten*	31.909	81.056
Te ontvangen nalatenschappen**	505.970	562.741
Pensioenpremies*	4.371	3.898
Vier Pfoten Internationaal	-	64.540
Overige vorderingen**	-	1.540
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>542.250</b>	<b>713.775</b>

\* gebruikt voor de bedrijfsvoering

\*\* gebruikt voor de doelstelling

## Toelichting

Een beperkt aantal facturen voor 2024 is vooruitbetaald.

20 nalatenschappen ter waarde van € 505.970 zijn op de balans opgenomen.

Pensioenpremies van 2024 al betaald in 2023.

## Liquide middelen

	2023	2022
ABN-Amro rekening*	524.226	1.716.138
ABN-Amro spaarrekening	441.581	588.060
ABN-Amro Bankgarantie (niet vrij opeisbaar)**	12.653	12.580
ABN-AMRO depositorekenng	1.000.000	-
ASN spaarrekening	990.425	989.755
BNP Paribas Fortis	87.720	68.264
Betalingen/ontvangsten onderweg	47.153	27.110
Kas	4.322	3.375
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>3.108.080</b>	<b>3.405.282</b>

De saldi bij de banken zijn zoveel als mogelijk direct opeisbaar. De termijndeposito kent een looptijd van een jaar.

Liquide middelen worden gebruikt voor de doelstelling met uitzondering van:

\* de rekening courant is bestemd voor bedrijfsvoering en

\*\* de bankgarantie is niet vrij opeisbaar/ter beschikking voor Stichting VIER VOETERS

## Reserves en fondsen

De details van de in de reserves opgenomen posities in het verslagjaar zijn als volgt:

	Balans per 01-01-2023	Toewijzing resultaat	Balans per 31-12-2023
Reserve doelbesteding	2.045.000	-	2.045.000
Continuïteitsreserve	765.000	-	765.000
Overige reserve	1.080.327	-401.226	679.101
<b>Totaal reserves</b>	<b>3.890.327</b>	<b>-401.226</b>	<b>3.418.921</b>

## Reserve doelbesteding

De reserve doelbesteding is bestemd voor nationale en internationale projecten en programma's voor dierenwelzijn en derhalve niet vrij besteedbaar. Door het bestuur is in 2022 de bestemming toegewezen aan de toekomstige ontwikkeling van dierenwelzijn in Zuid-Oost Azë en Afrika. Deze ontwikkeling krijgt vorm in de nieuwe mondiale lange termijn strategie FOUR PAWS 38 met een looptijd van 2025 - 2038.

## Continuïteitsreserve

Om zeker te stellen dat de stichting, die groeit in omvang en aantal medewerkers, in geval van sterk tegenvallende opbrengsten ook in de toekomst aan haar verplichtingen zoals vastgelegd in het meerjarenbeleidsplan kan voldoen wordt een continuïteitsreserve aangehouden.

De hoogte van deze continuïteitsreserve is gebaseerd op de meest significante risico's van dalende inkomsten en stijgende (personeels)kosten (de risico-analyse wordt uiteengezet in het bestuursverslag 2023). De hoogte wordt vastgesteld op minimaal 0,5 en maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de organisatie. De continuïteitsreserve voor 2023 blijft gebaseerd op 1 keer de jaarlijkse kosten van personeel en huisvesting en overige verplichtingen. Omdat de personeelskosten van de medewerkers die grotendeels worden ingezet voor internationaal werk worden vergoed door Vier Pfoten International, worden deze niet meegerekend in de risico-analyse voor de continuïteitsreserve. In de loop van 2023 is het aantal medewerkers werkzaam voor de internationale organisatie verder afgenomen en het aantal medewerkers dat volledig voor de Nederlandse organisatie werkt iets toegenomen. Dit leidt niet tot een significante risico-toename en derhalve wordt de continuïteitsreserve gelijk gehouden.

## Overige reserve

Uit het resultaat 2023 is een bedrag van € 401.226 aan de overige reserve onttrokken. Het beleid van de stichting is erop gericht om de inkomsten zoveel mogelijk in te zetten voor de doelstelling. Meerdere malen per jaar wordt geld in de vorm van 'project support' afgedragen aan de internationale organisatie of aan het Nederlandse project FELIDA Grote-katachtigen-opvang. In 2024 zal ook het actuele bedrag van de overige reserve als project support worden afgedragen.



## Belastingen en sociale premies

	2023	2022
Te betalen loonbelasting en sociale lasten	45.473	41.903
	<b>45.473</b>	<b>41.903</b>

## Overige schulden en overlopende passiva

	2023	2022
Reserveringen vakantiegeld	33.425	30.479
Reserveringen vakantiedagen	26.390	35.212
Overige te betalen bedragen	60.593	58.907
<b>Totaal overige schulden en overlopende passiva</b>	<b>120.408</b>	<b>124.598</b>

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Huurverplichting kantoorruimte Oostenburgervoorstraat

De stichting is gehuisvest aan de Oostenburgervoorstraat 162 te Amsterdam. De huurovereenkomst voor kantoorruimte in het pand Oostenburg heeft een looptijd van telkens vijf jaar. De overeenkomst is in 2020 verlengd en eindigt op 1 juni 2025. De jaarlijkse geïndexeerde huurverplichting bedraagt € 63.495,- inclusief servicekosten.

## Niet in de balans opgenomen baten

### Periodieke schenkingen

Te verwachten periodieke donaties komen voort uit toegezegde periodieke schenkingen waartoe overeenkomsten zijn afgesloten, hetzij rechtstreeks, hetzij via de 'Schenkservice'. De hoogte van de toezeggingen voor de komende tien jaar bedraagt in totaal € 322.747. Van het totaal betreft € 251.762 schenkingen met een periode langer dan een jaar en € 101.215 schenkingen met een looptijd langer dan vijf jaar.

### Te verwachten inkomsten nalatenschappen

Stichting VIER VOETERS wordt als erfgenaam genoemd in diverse testamenten. Van deze rechten is ultimo 2023 € 505.970 als vordering in de balans opgenomen omdat deze vorderingen ten tijde van het opmaken van de jaarrekening betrouwbaar kunnen worden ingeschat.

## Toelichting op de Staat van baten & lasten

### Baten

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
<b>Baten van particulieren</b>			
Donaties en giften	3.343.846	3.500.000	3.428.220
Geormerkte donaties FELIDA	95.939	-	42.761
Nalatenschappen	821.493	200.000	585.845
<b>Totaal</b>	<b>4.261.283</b>	<b>3.700.000</b>	<b>4.056.826</b>

De baten van particulieren komen hoger uit dan begroot. De inkomsten uit (geormerkte) donaties en giften waren lager dan begroot (-4,5%) en vorig jaar. De strategie fondsenwerving is gericht op toename van het aantal structurele donateurs met een maandelijks donatie, dit aantal en de bijbehorende inkomsten groeide minder dan verwacht. De losse giften stegen juist. Inkomsten uit nalatenschappen zijn moeilijk voorspelbaar en kunnen per jaar fluctueren, we begroten daarom zeer behoudend.

Voor de uitbreiding en renovatie van FELIDA werden geormerkte donaties geworven, reguliere steun voor FELIDA nam toe door onze inzet om reddingen te communiceren. Het bedrag is overgemaakt aan FELIDA.

### Overige baten

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
Baten van bedrijven	6.078	-	8.901
Baten van loterijorganisaties	-	-	-
Baten van subsidies van overheden	-267	-	-
Baten van andere organisaties-zonder-winststreven	123.449	100.000	168.369
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>129.260</b>	<b>100.000</b>	<b>177.270</b>
<b>Totale baten</b>	<b>4.390.810</b>	<b>3.800.000</b>	<b>4.234.096</b>

De baten van bedrijven worden niet begroot omdat er geen actieve werving is voor bedrijfssponsoring of -donaties. Er zijn geen baten meer van subsidies van overheden.

Baten van andere organisaties-zonder-winststreven waren behoudend begroot. De inkomsten zijn zowel spontaan als afkomstig van een ingediende aanvraag, bijvoorbeeld voor specifieke reddingsmissies of de voorgenomen verbouwing van FELIDA.

De totale baten zijn hoger dan begroot (+15,5%) en hoger dan voorgaand jaar (+3,7%).

## Lasten

### Kosten besteed aan doelstelling

	Realisatie 2023	Begroot 2023	Realisatie 2022
<b>A) Internationale Programma's en Projecten</b>			
A1. Wilde Dieren	1.200.000	-	540.500
A2. Gezelschapsdieren en zwerfdieren	961.331	-	229.458
A3. Dieren in de veehouderij	18.669	-	122.440
A4. Dieren in rampen- en crisisgebieden	220.000	-	-
A5. Overige projecten en programma's	200.000	-	-
	<b>2.600.000</b>	<b>1.024.620</b>	<b>892.398</b>
<b>B) Programma's en Projecten in Nederland</b>			
B1. FELIDA Grote-katachtigen-opvang geormerkt voor renovatie	65.439	-	42.761
B2. FELIDA Grote-katachtigen-opvang	30.500	69.613	357.602
B3. Onderzoek, campaigning en lobby	145.392	112.148	126.624
	<b>241.331</b>	<b>181.761</b>	<b>526.987</b>
<b>C) Voorlichting, bewustwording en mobilisatie</b>			
	<b>809.137</b>	<b>875.483</b>	<b>909.896</b>
	1.050.468	2.081.864	1.436.883
<b>Totaal</b>	<b>3.650.468</b>	<b>2.081.864</b>	<b>2.329.281</b>

In 2023 is een totaalbedrag van € 3.650.468 verantwoord aan de doelstelling. De totale lasten bedroegen € 4.800.762, het percentage besteed aan doelstelling bedraagt 76% (2022: 66%). Een gewijzigde verdeelsleutel van de gemengde kosten (voorlichting/fondsenwerving) en kosten Werving heeft tot een lager bedrag toegewezen aan Voorlichting, bewustwording en mobilisatie geleid. Het totaalbedrag in euro's is een toename ten opzichte van voorgaande boekjaren, mede door het voorgenomen beleid alle overige reserves af te dragen aan de internationale organisatie. In toenemende mate worden conform het meerjarenplan gelden besteed aan programma's, campagnes en projecten voor dierenwelzijn, zowel internationaal als in Nederland.

Een specifieke toelichting op de doelstellingen, aanpak, resultaten van de programma's en projecten waar de in Nederland geworven inkomsten aan zijn besteed en impact is te vinden in het bestuursverslag.

A- Een deel van de in Nederland geworven gelden wordt afgedragen aan de internationale organisatie voor projecten en programma's wereldwijd. Deze afdrachten worden conform de richtlijnen geclassificeerd als kosten. In 2023 bedroeg dit € 2,6 miljoen. In de begroting wordt alleen een totaalbedrag voor afdracht aan internationale programma's en projecten opgenomen, geen verdeling. Aan het einde van het boekjaar wordt in overleg op basis van de totale afdrachten een verdeling gemaakt over de diverse programma's en projecten. In de verantwoording van de internationale organisatie van de Nederlandse gelden ontvangen wij na het boekjaar een gedetailleerde rapportage van de afgedragen gelden. De besteding aan internationale programma's en projecten is flink hoger dan voorgaand jaar door afdracht van overige reserves en door gunstige netto resultaten in het boekjaar. Monitoring van resultaten vindt plaats binnen de jaarlijkse planningscyclus.

#### A1 Wilde dieren reddingen en opvang

Beren, redding & opvang (Kosovo en Oostenrijk)	730.000
Apen, redding & opvang gorilla's Gabon	70.000
Grote Katachtigen (Zuid-Afrika)	400.000

#### A2 Gezelschapsdieren en zwerfdieren

Zwerfdierenzorg Oost-Europa	803.831
Zwerfdierenzorg ZO-Azië	157.500

#### A3 Dieren in de veehouderij

Campagne & Lobby	18.669
------------------	--------

#### A4 Dieren reddingen in rampen & crises

Zwerfdieren Oekraïne	100.000
Noodhulp & reddingen Turkije, Syrië, Jordanië	120.000

#### A5 Lokale gemeenschappen & voorlichting

Zuid-Afrika, grote katachtigen	200.000
--------------------------------	---------

**Totaal** **2.600.000**

B1- Een bedrag aan geormerkte donaties afkomstig uit de wervingscampagne voor de Nederlandse grote-katachtigen-opvang is eveneens rechtstreeks afgedragen aan FELIDA voor de renovatie en verbouwing in 2023. Dit bedrag was niet begroot.

B2- VIER VOETERS draagt bij in de jaarlijkse operationele kosten van de in Nederland gevestigde opvang voor grote katachtigen, FELIDA. Deze afspraak is opgenomen in de samenwerkingsovereenkomst tussen VIER VOETERS en de internationale organisatie (Vier Pfoeten International). De afdracht van de geworven donaties gaat rechtstreeks naar FELIDA.

B3- Voor het nationale programma- en campaigningwerk zijn kosten gemaakt voor onderzoek, rapportages en netwerkactiviteiten voor een aantal Nederlandse programma-dossiers. In het bestuursverslag worden de dossiers (Gezelschapsdieren en Productiedieren) nader toegelicht. Om resultaten in deze dossiers te bereiken en druk op beleidsmakers en bedrijven te vergroten is voorlichting, bewustwording en mobilisatie van het publiek van groot belang. De kosten voor deze activiteiten worden verantwoord onder C.

C- Een belangrijk onderdeel van VIER VOETERS' missie is het blootleggen en onder de aandacht brengen van dierenleed én het door bewustwording teweeg brengen van een gedragsverandering bij consument en producent. In de strategie en in het meerjarenplan neemt ook mobilisatie van het publiek naast voorlichting en bewustwording een steeds belangrijker plek in. Onder mobilisatie kosten vallen de kosten om mensen te activeren en te laten pleiten voor een betere wereld voor dieren, bijvoorbeeld door hen te bewegen een petitie te ondertekenen (zoals het Europees Burger Initiatief voor een bontvij Europa) of informatie via social media te delen. Ook zijn gelden besteed aan het actief informeren van onze achterban via ons magazine, online nieuwsbrief, de website, social media kanalen, via onze medewerkers Animal Welfare Support of voorlichtingsbrochures bij mailingen. Deze kosten vallen ook gedeeltelijk onder de 'gemengde kosten' (kosten voorlichting/kosten werving) en zijn, door wijziging in de verdeelsleutel voor deze kosten in 2022, lager dan begroot en voorgaande jaren.

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
<b>Wervingskosten</b>			
Fondsenwervende activiteiten	54.697	322.372	200.433
Fondsenwervende activiteiten met voorlichtingscomponent*	437.697	384.279	421.726
Communicatie en publiciteit	5.238	9.256	30.506
Personeelskosten**	309.167	410.182	179.723
Huisvestingskosten**	16.538	21.000	28.395
Kantoor en algemene kosten**	34.173	57.000	107.034
Afschrijvingen	7.866	-	10.070
<b>Totaal</b>	<b>865.376</b>	<b>1.204.089</b>	<b>977.887</b>

\* toegerekend deel van de fondsenwervende activiteiten

\*\* toegerekend deel van de uitvoeringskosten van de organisatie, gebaseerd op tijdsbesteding en loonsom/fte

Om fondsen te verkrijgen voor realisatie van de doelstelling werft de stichting nieuwe gevers en legt contact met bestaande gevers. Dit gebeurt met mailingen, telemarketing, online, televisie en persoonlijk. Een groot deel van deze middelen wordt niet alleen ingezet voor een 'donatieverzoek' maar is ook heel duidelijk voorlichtend, bewustmakend of mobiliserend. We verspreiden kennis over dierenwelzijn, zetten aan tot gedragsverandering en roepen op tot actie. Vanwege dit karakter van een aantal fondsenwervende activiteiten wordt via een interne verdeelsleutel een percentage van de gemaakte kosten ten laste gebracht van de bijbehorende doelstelling. Fondsenwervende activiteiten die louter gericht zijn op werving van donaties zoals face-to-face werving, telemarketing, het werven van nalatenschappen en het online CRM-systeem worden volledig (100%) toegerekend aan werving. Ook de kosten voor het verhogen van de naamsbekendheid worden onder wervingskosten opgenomen (communicatie en publiciteit). De allocatie van de percentages wordt in verband met de ontwikkeling van de organisatie, het team en het verschuiven van activiteiten jaarlijks geëvalueerd en geactualiseerd. Ook vindt er een benchmark plaats met vergelijkbare goede doelen.

De totale wervingskosten komen € 338.713 lager uit dan begroot. Het toerekenen van kosten is gewijzigd naar hetgeen gebruikelijk is voor vergelijkbare goede doelen en is tevens gebaseerd op de interne verdeelsleutel van de geschatte tijdsbesteding van de medewerkers. De kosten voor werving zijn lager dan begroot en lager dan vorig jaar door het annuleren van de face-to-face werving van donateurs en het terugbrengen van het geplande media-budget voor DRTV-spots. Beide activiteiten kenden een laag rendement en KPI's kwamen beneden de ondergrens. Om voldoende inkomsten te genereren zijn extra mailingen verzonden en is meer geïnvesteerd in geïntegreerde activiteiten met een mobilisatiecomponent. Door het niet kunnen invullen van de vacature Teamleider Fondsenwerving en een online fondsenwerver vallen de personeelskosten lager uit dan begroot.

De totale geworven baten zijn € 4.390.810. In 2023 heeft Stichting VIER VOETERS een percentage kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten eigen fondsenwerving van 20% (2022: 26,2%).

Afschrijvingen worden niet begroot.

Kosten beheer en administratie	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
Communicatiekosten	-9	-	4.913
Personeelskosten	188.235	276.036	133.187
Huisvestingskosten	9.971	12.727	7.376
Kantoor en algemene kosten	79.016	210.281	81.382
Afschrijving	7.705	-	6.787
<b>Totaal</b>	<b>284.918</b>	<b>499.044</b>	<b>233.645</b>

Dit zijn de kosten die de stichting maakt voor de (interne) beheersing en administratievoering. Bij de bepaling van de kosten voor beheer en administratie zijn de volgende richtlijnen gehanteerd en is de aanbeveling van Goede Doelen Nederland als richtlijn gehanteerd. Onder beheer en administratie vallen kosten voor ICT, financiën, human resources en de accountant. Voor directe inspanningen van de directeur en de ondersteunende medewerkers (secretariaat, HR) voor fondsenwerving en/of doelstelling zijn de bijbehorende kosten ten laste van de categorieën fondsenwerving of doelstelling gebracht. De door het bestuur gemaakte onkosten, eventuele reiskosten maar ook advieskosten ten behoeve van governance en statuten, vallen onder beheer en administratie. Eén toezichthoudend bestuurslid heeft in 2023 reiskosten gedeclareerd.

Voor de overige kostensoorten heeft naar rato van de fte een toerekening plaatsgevonden.

De kosten vielen € 214.661 lager uit dan begroot. Redenen waren de late invulling van de posities op financiën en HR en daarmee uitstel van samenhangende activiteiten. Ook werden een voorgenomen investering in nieuw, arbo verantwoord, kantoormeubilair doorgeschoven naar 2024 waarin een verhuizing van kantoorpand zal plaatsvinden. De totale lasten van Stichting VIER VOETERS bedroegen € 4.800.762. Hiervan is een bedrag van € 284.383 besteed aan beheer en administratie: 5,9% (2022: 6,6%).

### Toelichting kengetallen lasten

VIER VOETERS wil dierenwelzijn wereldwijd verbeteren. Om dat te bereiken werven we fondsen, werken we aan voorlichting, bewustwording en mobilisatie en voeren we (inter)nationale programma's en projecten uit.

De Nederlandse organisatie ontwikkelt zich, zoals gepland in het meerjarenplan, van een organisatie die alleen aan voorlichting werkt en fondsen werft voor de internationale organisatie, naar een organisatie die ook in Nederland programma-activiteiten en campaigning- en lobby-trajecten uitvoert.

De doelstellingen voor de kengetallen zijn gehaald. Door het niet uitvoeren van een aantal fondsenwervende activiteiten konden we deze kosten lager houden dan begroot.

De doelstelling om van elke geworven euro minstens 70% te besteden aan de doelstellingen is dit jaar ruim gehaald.

Voor 2024 wordt het meerjarenplan en de daarin vastgelegde ambities en beleidsdoelen inhoudelijk in principe niet gewijzigd, uitbreiding van de doel activiteiten in Nederland staat voorop en het kostenbewustzijn wordt vergroot. Er zijn bandbreedtes berekend en opgesteld waarmee de komende jaren toegewerkt wordt naar het streven van telkens minimaal 70% besteding aan doelstellingen.

De stichting streeft naar:

1. Jaarlijkse volledige afdracht van overige reserves voor de doelbesteding.
2. Een geleidelijke opbouw naar:
  - Bestedingen aan doelstelling ten opzicht van totale lasten: minstens 70%
  - Bestedingen aan doelstelling ten opzichte van totale baten: een bandbreedte van 62-72 %
  - Wervingskosten ten opzichte van totale lasten: maximaal 25%.
  - Wervingskosten ten opzichte van totale baten: maximaal 25%.
  - Kosten beheer en administratie ten opzichte van totale lasten: maximaal 6%.

### Toelichting lasten

#### Personeelskosten

	Totaal 2023	Doelstelling	Werving	Beheer en Administratie	Begroting 2023	Realisatie 2022
Lonen en salarissen	787.086	490.877	173.032	123.177	868.985	851.042
Sociale lasten	145.588	92.236	31.142	22.210	173.797	136.198
Pensioenkosten	52.852	28.685	13.811	10.356	60.828	48.045
Overige personeelskosten	250.816	88.957	128.104	33.755	18.440	62.000
Tegemoetkoming salarissen Vier Pfoeten International	-219.090	-175.115	-43.975	-	-	-330.457
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>1.017.252</b>	<b>525.640</b>	<b>302.114</b>	<b>189.498</b>	<b>1.122.050</b>	<b>766.828</b>
Gemiddeld aantal fte in 2023	13,6	6,3	4,1	3,3	14,0	11,5

De activiteiten van Stichting VIER VOETERS worden gecoördineerd en uitgevoerd vanuit het kantoor in Amsterdam. Op 31 december waren 15 medewerkers (13,1 fte) in dienst van de stichting. Het gemiddeld aantal fte's in 2023 was 13,6.

De personeelskosten van medewerkers die werkzaam zijn voor de internationale organisatie worden terugbetaald door Vier Pfoeten International. In 2023 waren er drie medewerkers in Nederland grotendeels werkzaam voor de internationale organisatie in verschillende functies, op 31 december waren dit er 2. Deze kosten zijn niet meegenomen in de begroting van 2023.

De totale kosten voor de medewerkers van de Nederlandse organisatie zijn in lijn met de totale begroting. Vanwege moeilijk vervulbare vacatures werden twee tijdelijke medewerkers gedurende een aantal maanden ingezet zodat geplande activiteiten konden doorgaan, hierdoor vallen de overige personeelskosten hoger uit dan voorzien. Ook werd in 2023 een onvoorziene eenmalige vergoeding aan alle medewerkers uitgekeerd vanwege de gestegen kosten van het levensonderhoud. Begrote lonen voor een teamleider fondsenwerving, een online fondsenwerver en een campaigner werden niet gemaakt doordat door de krappe arbeidsmarkt deze vacatures niet of niet tijdig vervuld kon worden.

## Bezoldiging en financiële rechten bestuurders

### Bezoldiging directeur

Petra Sleven

#### Dienstverband

Aard (looptijd)	Onbepaalde tijd
Uren	40
Part time percentage	100%
Periode	1/1 /2023 - 31/12/2023

#### Bezoldiging

##### Jaarinkomen

Bruto loon/ salaris	81.060
Vakantiegeld	6.266
Eenmalige bruto eindejaars uitkering	4.327

<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>91.653</b>
---------------------------	---------------

Belastbare vergoedingen/bijtellings	-
Onbelaste vergoedingen	-
Pensioenlasten werkgeversdeel	13.490
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-

<b>Totaal 2023</b>	<b>105.143</b>
--------------------	----------------

Totaal 2022	102.754
-------------	---------

### Bezoldiging directeur/uitvoerend bestuurder

De bezoldiging van de directeur wordt vastgesteld door het toezichthoudend bestuur. De inschaling vindt plaats conform de salarisschalen van de internationale organisatie en is ingepast in de beloningsregeling van Goede Doelen Nederland. Inschaling is gebaseerd op zwaartecriteria als omvang, complexiteit en verantwoordelijkheden voor de Nederlandse organisatie en de strategische rol binnen het Senior Leadership team van de internationale organisatie. De toepassing van de Regeling Beloning directeuren van Goede doelenorganisaties leidt tot een BSD-score van 390 punten en valt daarmee in de categorie G. Het jaarinkomen van de directeur (inbegrepen in het bruto loon is een uitkering van een deel van het resterend saldo aan vakantiedagen) blijft met € 91.653 ruim onder het maximum jaarinkomen van € 120.741 van voornoemde regeling. Ook blijft de algehele vergoeding aan de directeur binnen het absolute maximum van € 221.400 per jaar. De weging vindt plaats door de remuneratie commissie van het bestuur bestaande uit de voorzitter en de afgevaardigde van de internationale organisatie. Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

## Bezoldiging toezichthoudende bestuurders

Toezichthouders ontvangen (eventueel) een reiskostenvergoeding voor het bijwonen van een vergadering. Verder ontvangen zij geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In 2023 is aan één van de toezichthoudende bestuursleden eenmaal een reiskostenvergoeding toegekend.

## Saldo financiële baten en lasten

VIER VOETERS belegt momenteel niet, gelden staan vast op spaarrekeningen en er is in 2023 een deposito met vaste rente geopend met een looptijd van 1 jaar. Voor 2023 is daarom geen sprake van dividend of koersverschillen, alleen een bedrag aan ontvangen rente. Om op een verantwoorde wijze met het gedoneerde geld om te gaan, wil de stichting enerzijds zo snel mogelijk het geld besteden aan dierenwelzijn, anderzijds zien we het als verplichting de reserves zo optimaal mogelijk te beheren. Rente, positief dan wel negatief, wordt niet begroot.

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
Rentebaten	8.726	-	-
Rentelasten (betaalde bankrente)	-	-	-3.462
<b>Totaal</b>	<b>8.726</b>	<b>-</b>	<b>-3.462</b>

## Kostenverdeelstaat conform Bijlage 3 van RJ 650

	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Kosten Beheer en Administratie	Realisatie 2023	Begroot 2023	Realisatie 2022
	Internationale programma's	Nationale Programma's	Voorlichting, bewustwording en mobilisatie					
(Project)subsidies en -bijdragen	-	-	-	-	-	-	-	-
Afdrachten aan verbonden organisaties	2.600.000	95.939	-	-	-	2.695.939	1.024.620	1.292.761
Verwervingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitbesteed werk	-	-	-	-	-	-	-	-
Communicatiekosten	-	2.713	339.458	503.424	-9	845.586	1.287.283	1.104.307
Personeelskosten	-	103.937	421.703	303.377	188.235	1.017.252	1.120.481	766.828
Huisvestingskosten	-	4.093	36.840	16.538	9.971	67.442	73.430	64.670
Kantoor en algemene kosten	-	34.649	10.850	34.173	79.016	158.688	294.183	294.309
Afschrijving	-	-	286	7.864	7.705	15.855	-	17.937
<b>Totaal</b>	<b>2.600.000</b>	<b>241.331</b>	<b>809.137</b>	<b>865.376</b>	<b>284.918</b>	<b>4.800.762</b>	<b>3.799.997</b>	<b>3.540.812</b>

### Toelichting berekeningswijze

Volgens de richtlijnen van het CBF en RJ 650 moeten lasten toebedeeld worden aan doelstelling, werving baten en beheer en administratie. Bovenstaand schema geeft deze verdeling weer. De directe kosten zijn rechtstreeks toegerekend. De personeelskosten, huisvestingskosten, kantoorkosten en afschrijvingskosten zijn via een verdeelsleutel, gebaseerd op de ingeschatte tijdsbesteding van de medewerkers, opgenomen.

De gemengde kosten zijn op basis van een interne verdeelsleutel verdeeld over voorlichting, bewustwording, mobilisatie en werving. Onder communicatiekosten voor nationale programma's zijn de kosten opgenomen ten behoeve van het lokale programma- en campagnewerk.

### Toelichting

In 2023 zijn inkomsten gerealiseerd van € 4,3 miljoen, afkomstig van particuliere donaties en donaties van bedrijven en vermogensfondsen. De afdracht van € 2,6 miljoen en € 95.939 aan de verbonden organisaties (Vier Pfoeten International en FELIDA) voor de doelstelling zijn afkomstig uit de overige reserves van 2022 en het resultaat van het boekjaar. Alle kosten, inclusief deze afdrachten aan de verbonden organisaties, zijn verantwoord in de staat van baten en lasten en bijbehorende toelichting. De personeelskosten zijn toegenomen ten opzichte van vorig jaar door groei van de organisatie en het team.

## Overige toelichtingen

### Gebeurtenissen na balansdatum

In de periode van 1 januari 2024 tot en met het opstellen en vaststellen van de jaarrekening over 2023 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met gevolgen voor de jaarrekening 2023.

Amsterdam, 25 juni 2024

### Bestuur

Wim de Kok	Voorzitter - Toezichhouden bestuurslid
Antje Ludwig-van Schaagen	Toezichhoudend bestuurslid
Luciana D'Abramo	Toezichhoudend bestuurslid
Astrid Smit	Toezichhoudend bestuurslid
Petra Sleven	Uitvoerend bestuurslid - directeur

## Overige gegevens

### Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Vier Voeters  
te Amsterdam

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Vier Voeters te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening, zoals opgenomen vanaf pagina 66, een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vier Voeters per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Vier Voeters zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag; en
- het budget 2024.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende organisaties.

### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.



Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte, timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 25 juni 2024

KRC Van Elderen Registeraccountants B.V.

w.g. drs. J. Bakker RA

## Bijlage: Risicoanalyse voor VIER VOETERS

Nr	Risico-beschrijving	Gevolg	Toelichting 2023	Waarschijnlijkheid	Impact	Overall risk	Beheersing- & controle maatregelen
G1	Samenstelling van het Nederlandse bestuur voldoet niet aan de vereisten van het CBF.	Geen CBF Erkenning kan resulteren in daling vertrouwen donateurs en reputatie/ imago.	In 2023 is een extra toezichhoudend bestuurslid aangesteld voor de portefeuille financiën.	1	4	8	Monitoren naleving bestuursreglement en compliance richtlijnen internationale organisatie, scheiding toezicht en uitvoering, werven nieuwe bestuursleden volgens procedure.
O1	Bedrijfs processen en standaard documenten zijn niet up to date, ineffectief of niet compliant met onze waarden.	Verminderde transparantie, geloofwaardigheid en efficiency. Negatief effect op adequate besluitvorming en flexibiliteit van de organisatie.	Project gestart met gebruik expertise van de internationale afdeling Quality Management, wordt voortgezet in 2024.	4	2	10	Bedrijfsprocessen worden periodiek gecheckt op actualiteit en volledigheid, waar nodig uitgebreid of aangescherpt.
F	Tegenvallende of teruglopende inkomsten fondsenwerving als gevolg van (a) toegenomen concurrentie fondsenwervende markt (b) macro-economische onzekerheid.	De inkomsten uit fondsenwerving dalen en er is minder geld beschikbaar voor onze doelstelling.	Verbreiding van de strategie (proposities, methoden, kanalen) blijft belangrijk.  Met name op particuliere fondsenwerving zijn uitdagingen: donateurs werven wordt moeilijker en kosten stijgen bij alle kanalen.	4	5	25	Investeren in team en verbreding van de fondsenwervingsstrategie (nieuwe proposities, nieuwe methodes). Extra aandacht verdeling vast – los geven en nalatenschappen (langetermijn investering).  Monitoren met periodieke rapportages donateursdatabase dashboards en KPI-sturing.
F	Stijgende kosten door inflatie.	Minder gelden beschikbaar voor onze doelstelling (projecten en programma's).	Beleid met financiële bandbreedtes beheer & administratie en fondsenwerving opgesteld om te komen tot minimaal 70% doelbesteding.	3	4	18	Vergroting kostenbewustzijn en aanscherping inkoopprocessen. Monitoring op maandniveau met financiële rapportages ter sturing op bandbreedtes.

Nr	Risico-beschrijving	Gevolg	Toelichting 2023	Waarschijnlijkheid	Impact	Overall risk	Beheersing- & controle maatregelen
O	(Sleutel) posities staan lang open, niet in staat om professionele medewerkers met bepaalde expertise te werven en te behouden in de huidige krappe arbeidsmarkt.	Het niet kunnen aantrekken van professionele en ervaren krachten, vooral op het gebied van fondsenwerving, vormt een risico op hogere kosten (inhuur) en concurrentievermogen op lange termijn en daarmee op continuïteit van de organisatie.	Herziening functiehuis en salarissystematiek en investeringen in ontwikkeling (learning & coaching) van het team.	3	5	20	Primaire en secundaire voorwaarden actualiseren (varierend van al ingevoerd zoals hybride feestdagen en groene reiskostenvergoeding).  Verbetering arbeidsmarktcommunicatie. Monitoring rol als aantrekkelijke werkgever d.m.v. het 2-jaarlijks medewerkerstevredenheidsonderzoek
R	Negatieve publiciteit.	Als gevolg van campagnes tegen bedrijven en intensieve veehouderij waarin we de huidige achterban onvoldoende meenemen. Een groot deel van de huidige achterban comitteert zich aan reddingen en noodhulp maar niet of veel minder aan terugdringen veestapel en transitie naar plantaardig voedsel. Als gevolg van negatief sentiment over fondswerving, negatieve berichtgeving over goede doelen, kwestie over nalatenschappen.	Formuleren van helder beleid en standpunten intensieve veehouderij. Thema geleidelijk introduceren bij achterban en publiek. Communicatie-mix van diverse onderwerpen.	3	3	12	Het continueren van het formuleren van weloverwogen, goed gefundeerde en breedtoepasbare standpunten en consequent aantonen van dierenleed. Actualiseren crisiscommunicatieplan, en regelmatig uitvoeren van donateursonderzoek en peilen meningen.

S = Strategisch: het risico beïnvloedt de doelen van de organisatie  
G = Governance en compliance ,het risico betreft het besturen en beheersen van de organisatie of brengt mee dat er niet aan geldende wet- en regelgeving kan worden voldaan  
O = Operationeel: het risico beïnvloedt de uitvoering van de doelen  
F = Financieel: het risico kent financiële gevolgen  
R = Reputatie – Extern: het risico beïnvloedt de reputatie van VIER VOETERS

## Bijlage: Begroting 2024

	Begroting 2023	Realisatie 2022
<b>Baten</b>		
Baten van particulieren	3.715.000	3.984.642
Baten van bedrijven	-	6.078
Baten van loterij-organisaties	-	-
Baten van subsidies van overheden	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	85.000	123.449
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	-	-
<b>Som van de baten</b>	<b>3.800.000</b>	<b>4.114.169</b>
<b>Lasten</b>		
Besteed aan doelstellingen	2.461.484	3.650.468
Kosten beheer & administratie	396.784	284.918
Kosten fondsenwerving	941.732	865.376
<b>Som van de lasten</b>	<b>3.800.000</b>	<b>4.800.762</b>
Rentebaten/ - lasten	-	8.726
<b>Saldo van baten &amp; lasten</b>	<b>-</b>	<b>-677.867</b>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>		
Toevoeging/ onttrekking aan:		
- reserve doelbesteding	-	-
- herwaarderingsreserve	-	-
- continuïteitsreserve	-	-
- overige reserves	-	-677.868
- bestemmingsfondsen	-	-

De baten uit nalatenschappen worden niet begroot in verband met onvoorspelbaarheid en fluctuaties, in de realisatie worden deze baten wel meegenomen.

De begrote lasten zijn hierboven opgenomen conform de nieuwe verdeelsleutel 'gemengde kosten' en toerekening fondsenwerving. Wijzigingen in het team en verdeling van tijdsbesteding kunnen eveneens leiden tot aanpassingen in de verdeling.

De overige reserves worden in boekjaar 2024 volledig afgedragen aan de internationale organisatie voor projecten en programma's dierenwelzijn. Deze zijn niet meegenomen onder Lasten - Besteed aan doelstellingen, hiermee zal de minimaal 70% lasten aan doelbesteding naar verwachting gerealiseerd worden.

### CONTACTGEGEVENS

Wij staan u graag te woord!

U kunt ons bereiken op telefoonnummer 020 625 25 26 of via e-mail: [office@vier-voeters.nl](mailto:office@vier-voeters.nl).

### OPENINGSTIJDEN

Maandag t/m vrijdag van 9.00 - 17.00 uur.

### POSTADRES/BEZOEKADRES:

Oostenburgervoorstraat 162  
1018 MR Amsterdam, Nederland.



